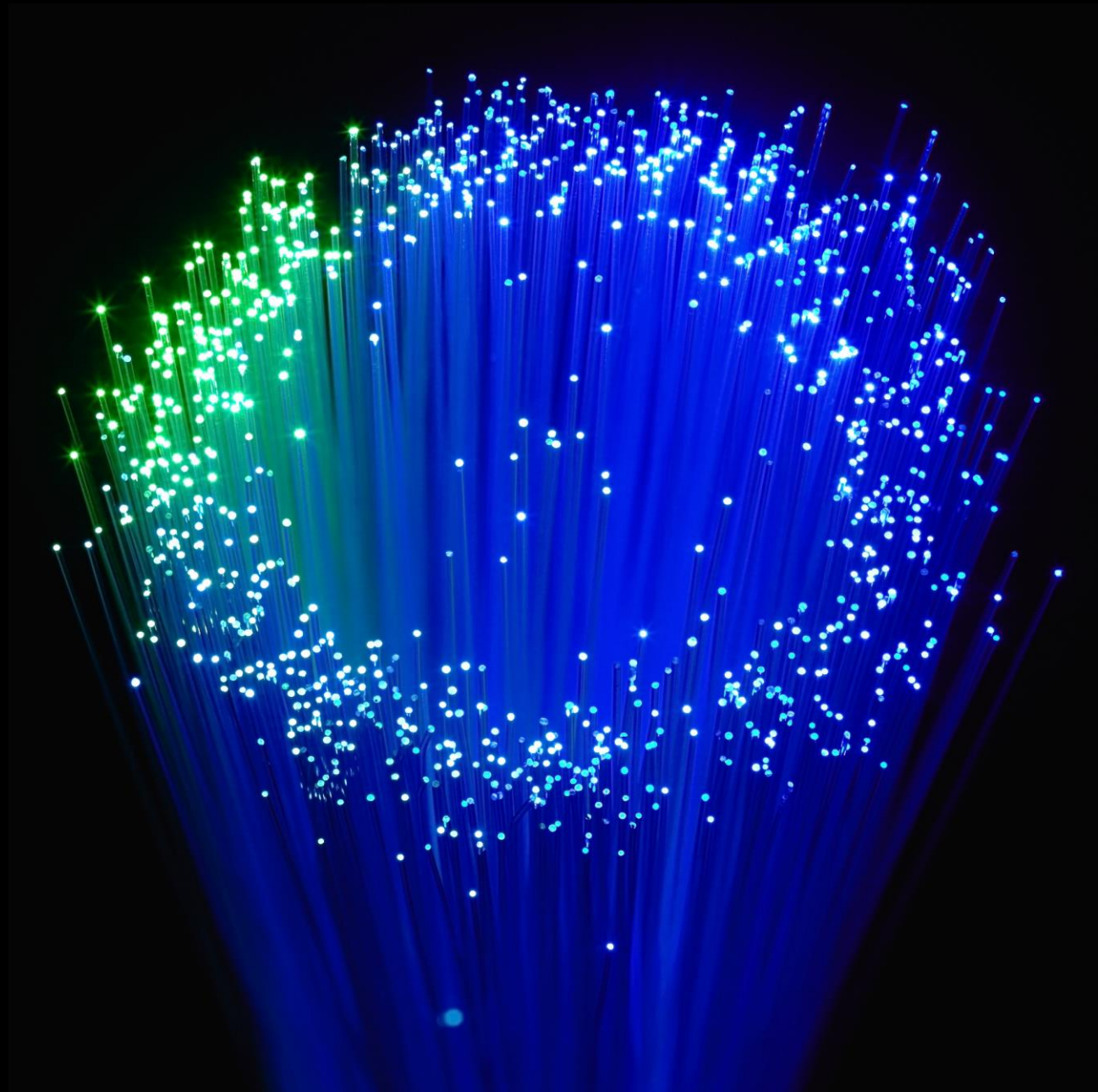


Construyendo una cadena de suministro inteligente

Digital Supplier Network

Noviembre 2020



Agenda



Retos actuales en la Cadena de Suministro



Digital Supplier Network

Retos actuales en la Cadena de Suministro



Retos actuales de los Directores de Compras

Desde 2011, Deloitte realiza la Encuesta Global del Director de Compras (CPO) para entregar un entendimiento exclusivo de los desafíos y oportunidades clave que enfrentan.

La encuesta de 2019 se llevó a cabo en asociación con las firmas de inteligencia de mercados **Odgers Berndston y Spend Matters**, además de contar con la participación de **481 líderes de Compras de 38 países**, que representan a organizaciones con ingresos anuales combinados de **USD \$5 billones**.



Redes Digitales de Suministro: nuestra actual revolución industrial

GENERACIÓN ELÉCTRICA

Finales del siglo XVIII



INDUSTRIALIZACIÓN

Principios del siglo XX



AUTOMATIZACIÓN ELECTRÓNICA

1970 a 2000

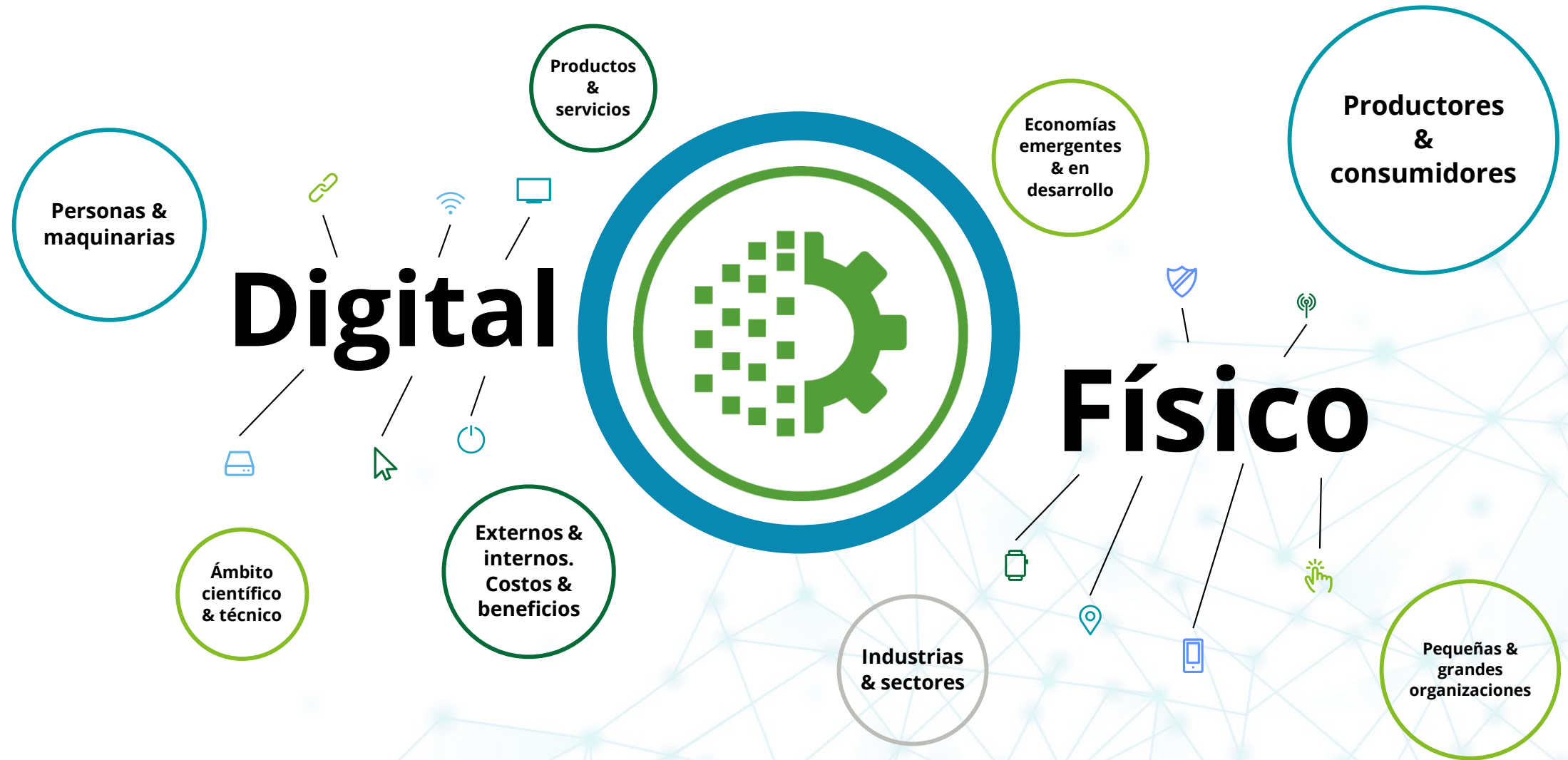


REDES DIGITALES DE SUMINISTRO

4ª Revolución Industrial

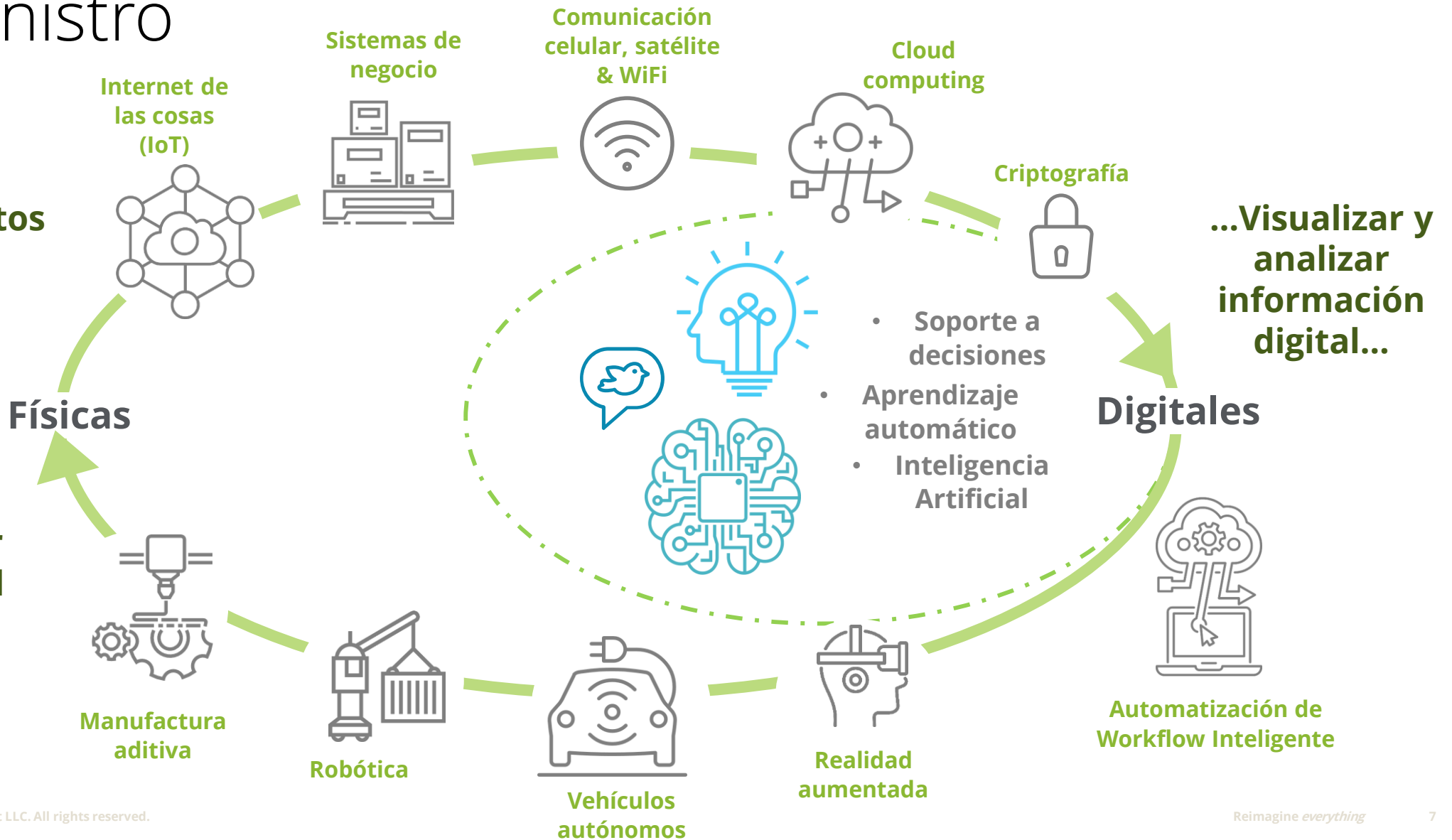


Las fronteras están desapareciendo



La fusión de estas fronteras facilita las Redes Digitales de Suministro

Recopilar y traducir eventos físicos en registros digitales...

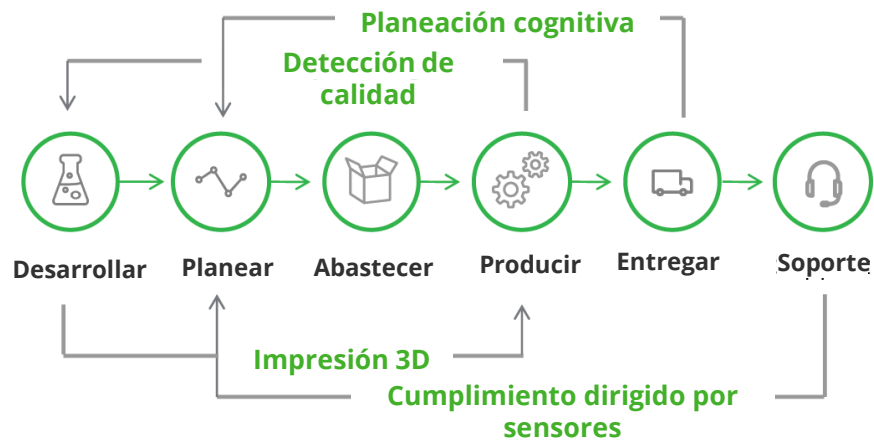


El incremento en las Redes Digitales de Suministro

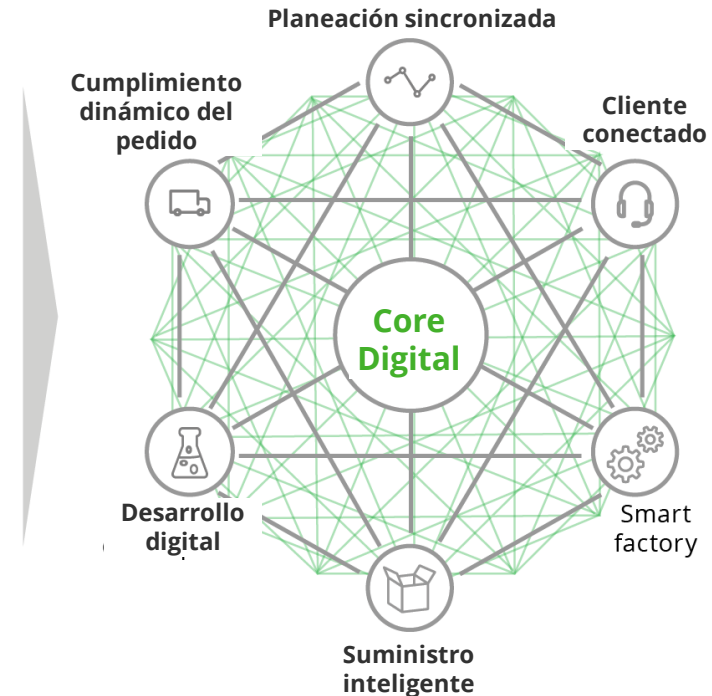
Creando una transformación de un enfoque lineal a sistemas interconectados ... transformando la forma en la que las compañías operan, colaboran y compiten en el futuro

Transformación de las Cadenas de suministro tradicional a **Redes digitales de suministro**

Cadena de Suministro tradicional



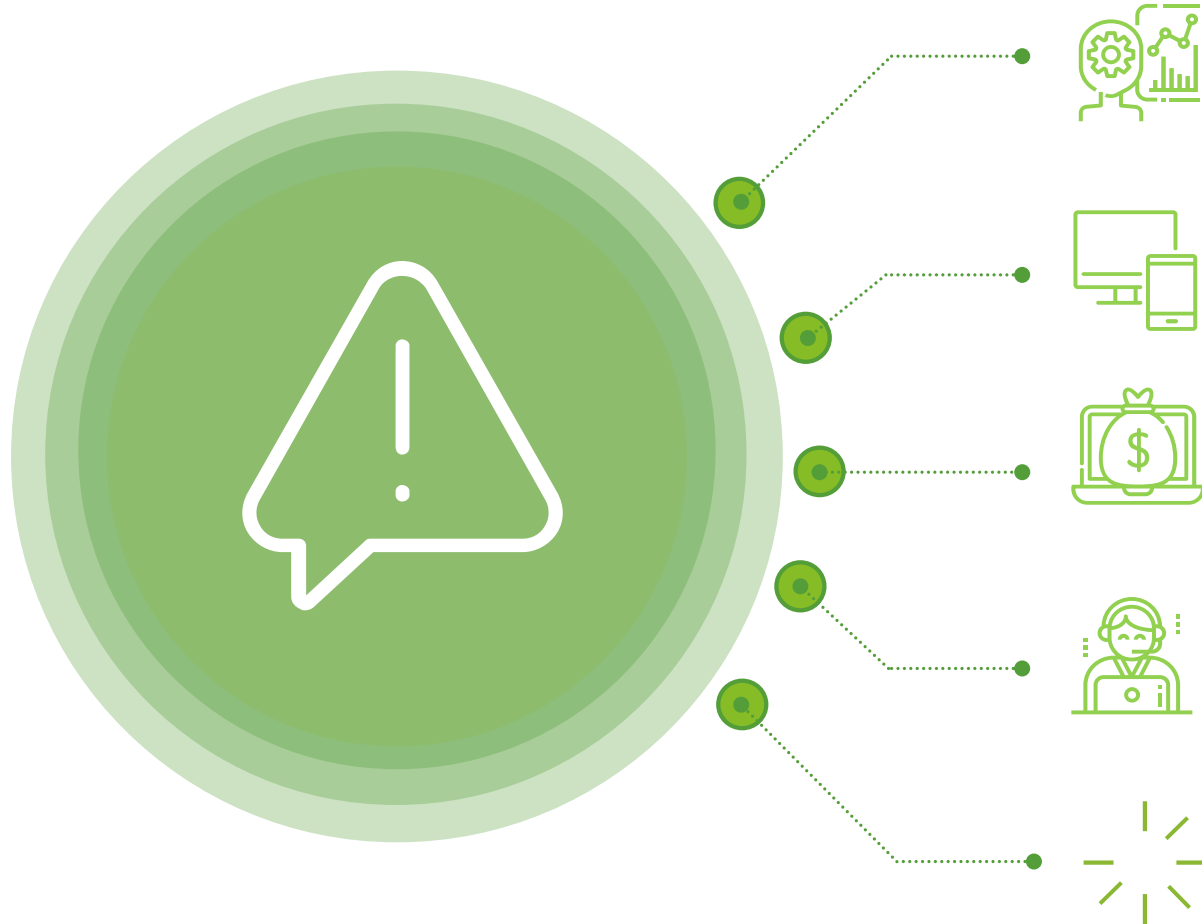
Redes Digitales de Suministro



Fuente: Forces of change: Industry 4.0, Deloitte Analysis

Las redes digitales de suministro permiten la integración de la información de fuentes y ubicaciones diferentes para direccionar la producción

Retos actuales en la Cadena de Suministro



Mantener la continuidad de la cadena de suministro

Establecer estrategia digital para comunicación con proveedores

Eliminar ineficiencias por susceptibilidad de errores

Falta de visibilidad para los proveedores para estatus de facturas y fecha de pago

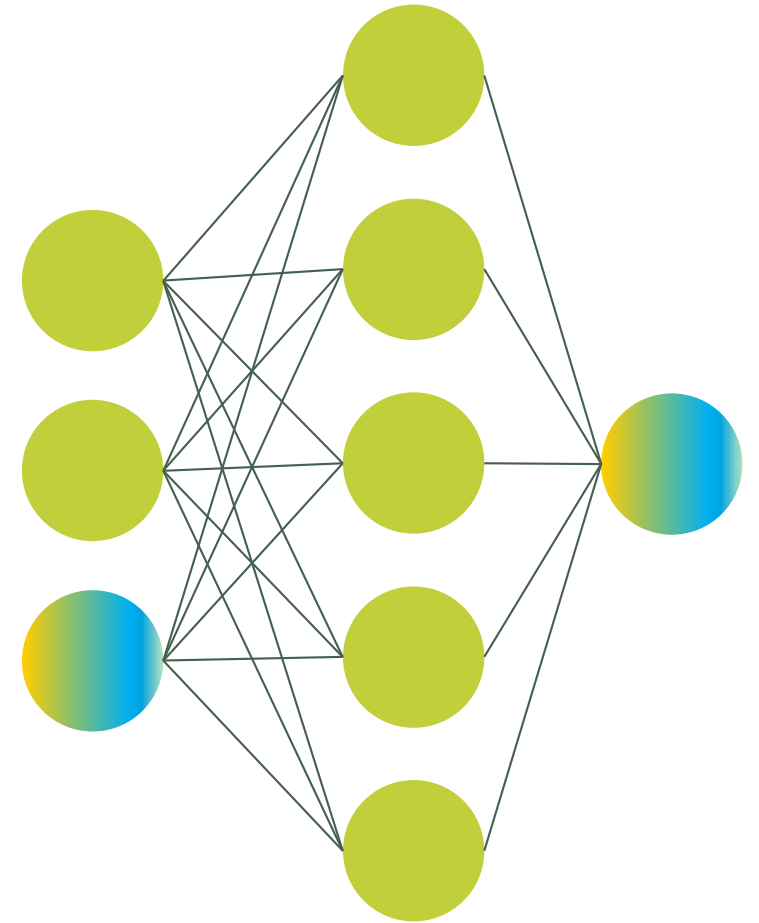
Establecer un registro de auditoria electrónico de las compras para seguimiento, medición y cumplimiento

Digital Supplier Network



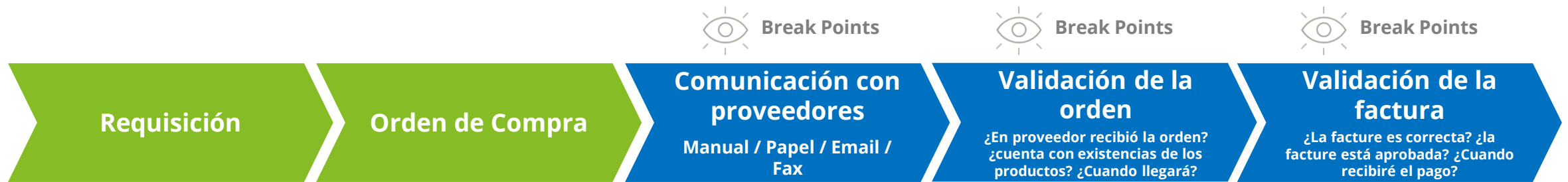
Objetivo de Digital Supplier Network

- **Colaboración** en tiempo real con proveedores
- **Reducción de riesgo** en la cadena de suministro
- **Visibilidad** del proceso
- **Integración** con ERP
- **Colaboración** documental
- **Un solo canal de comunicación** con proveedores

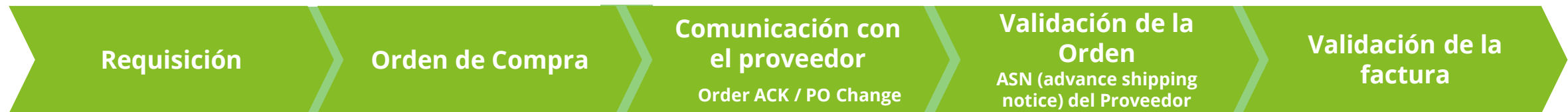


Procesos de negocio de Abastecimiento

Sin Supplier Portal – Manual y susceptible a errores

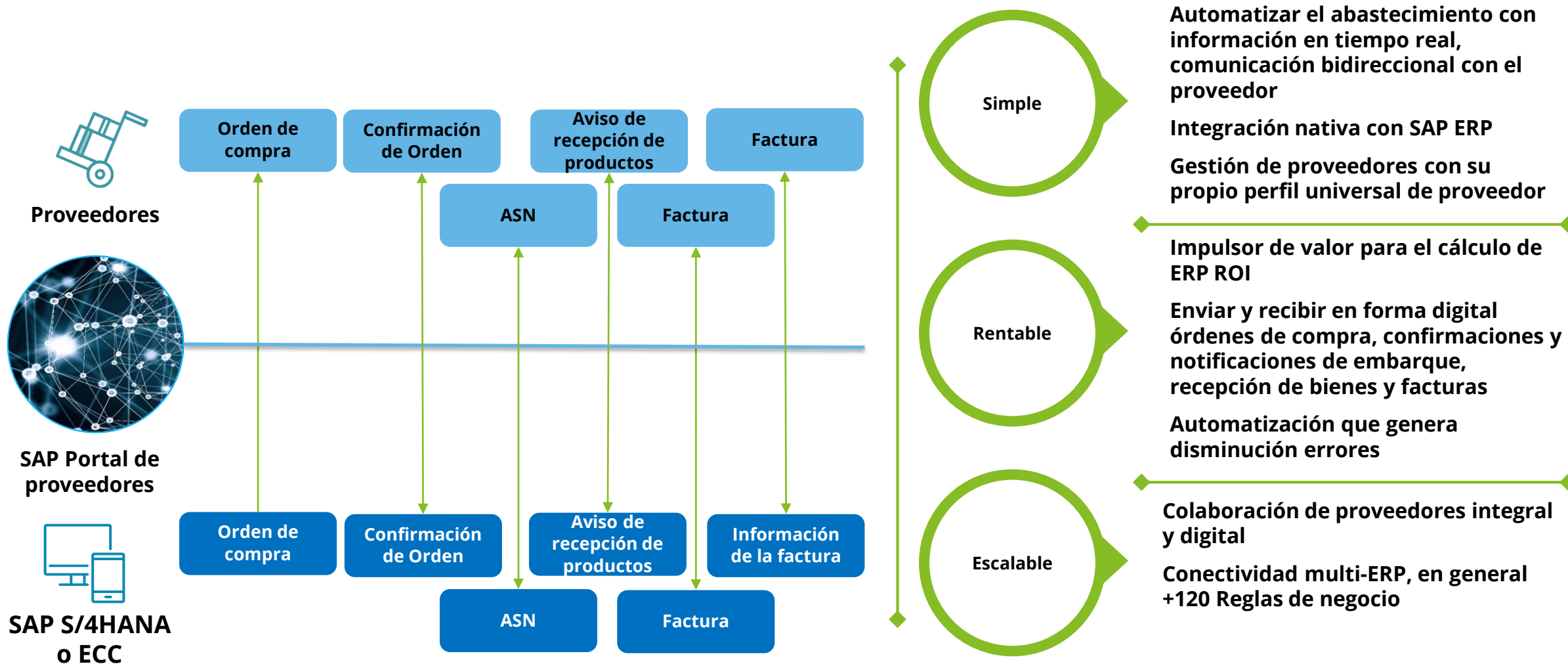


Con Supplier Portal – Todos los procesos son digitales



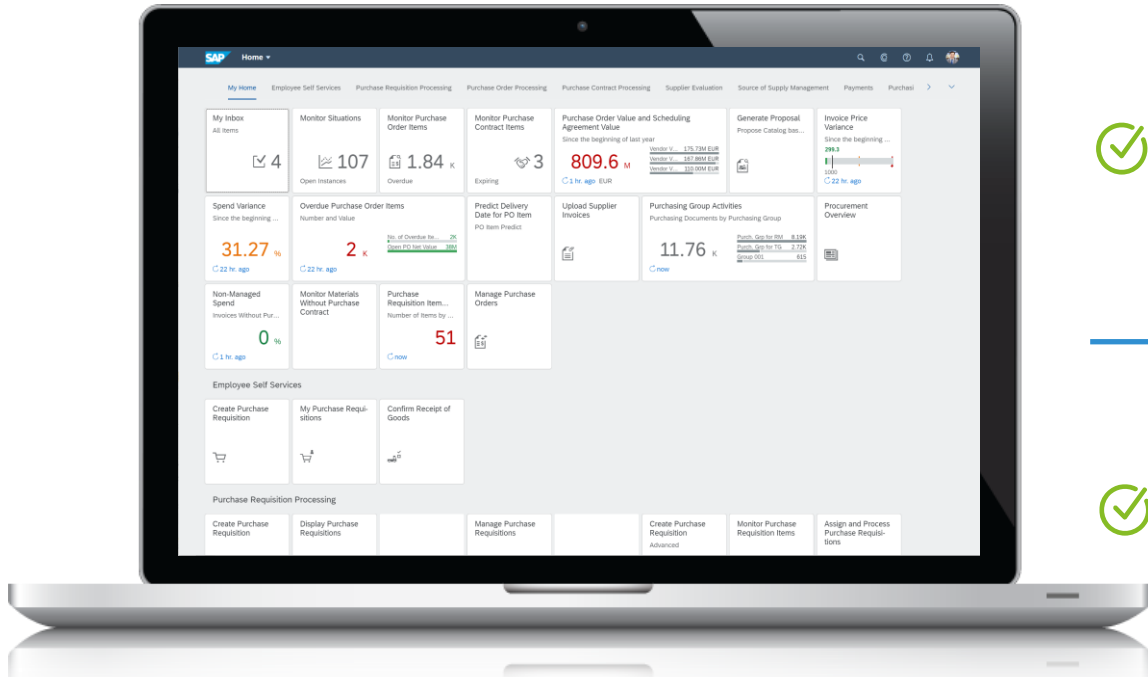
Digital Supplier Network

SAP Supplier Portal – Ofreciendo inteligencia en cada paso del proceso



Digital Supplier Network

SAP DSN es el portal de colaboración B2B para la cadena de suministro para S/4 & ECC



**\$3.1
trillones**
Comercializado
anualmente

4.1 millones
Compañías en la red

490+ millones
Transacciones
comerciales por año

76%
Compañías del
Fortune 2000

SAP Business Network

La plataforma B2B más grande del mundo

4.03
Million



Companies

5.4
Seconds



Every 5 seconds a
company joins

\$3.1
Trillion



in annual commerce

496
Million



Documents annually
processed
(all types)

597
Thousand



Timesheets processed
annually

189
Countries



Where our customers
and suppliers are
located

200
Thousand



Catalogs on Ariba
Network

461
Thousand



Leads sent annually
to sellers

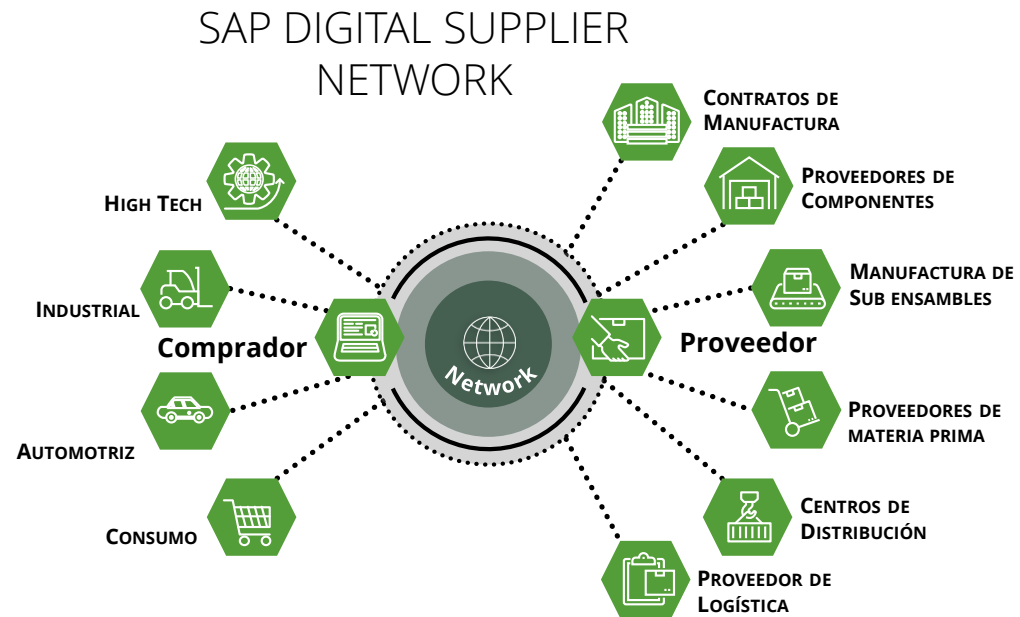
26
Million



Users



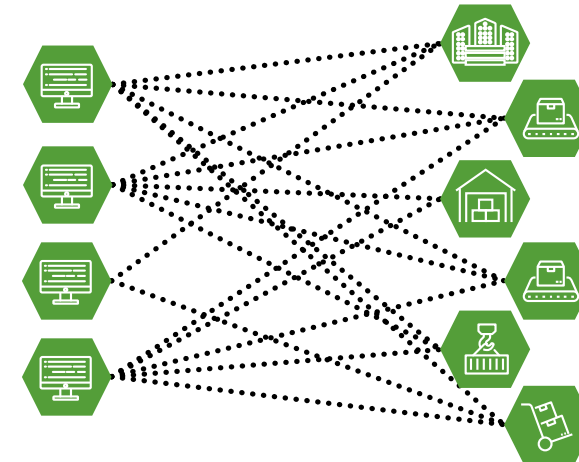
SAP Digital Supplier Network vs. Supplier Portal



Modelo de la cadena de negocio

- Conexión entre el comprador y proveedor
- Procesos estandarizados a través de socios comerciales
- Múltiples opciones de conectividad con +50 documentos de negocio
- Reglas configurables y lógica de negocios
- Información de la comunidad
- Alta tasa de adopción, alto valor, bajos costos

EDI, EMAIL, FAX, PORTAL, PAPEL

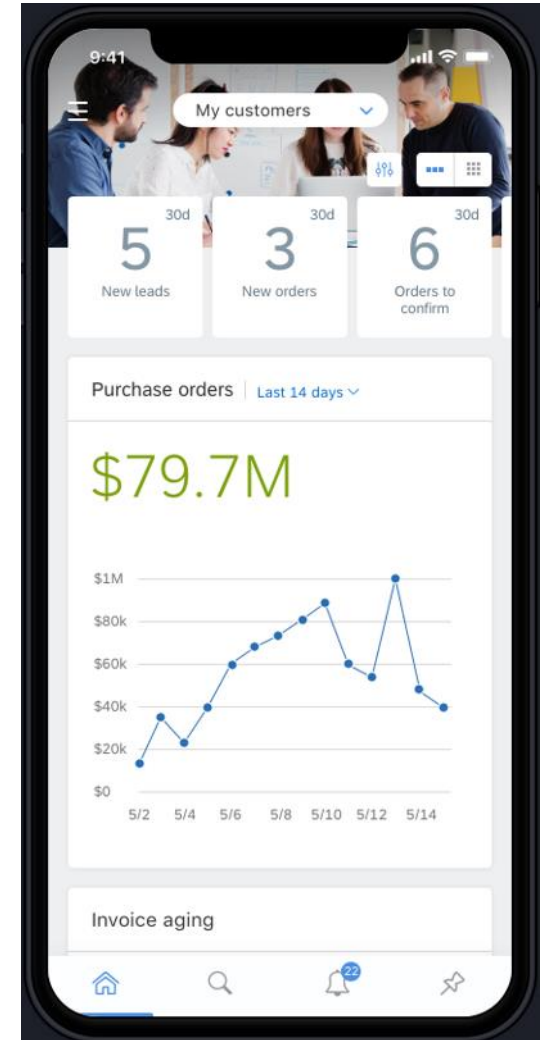
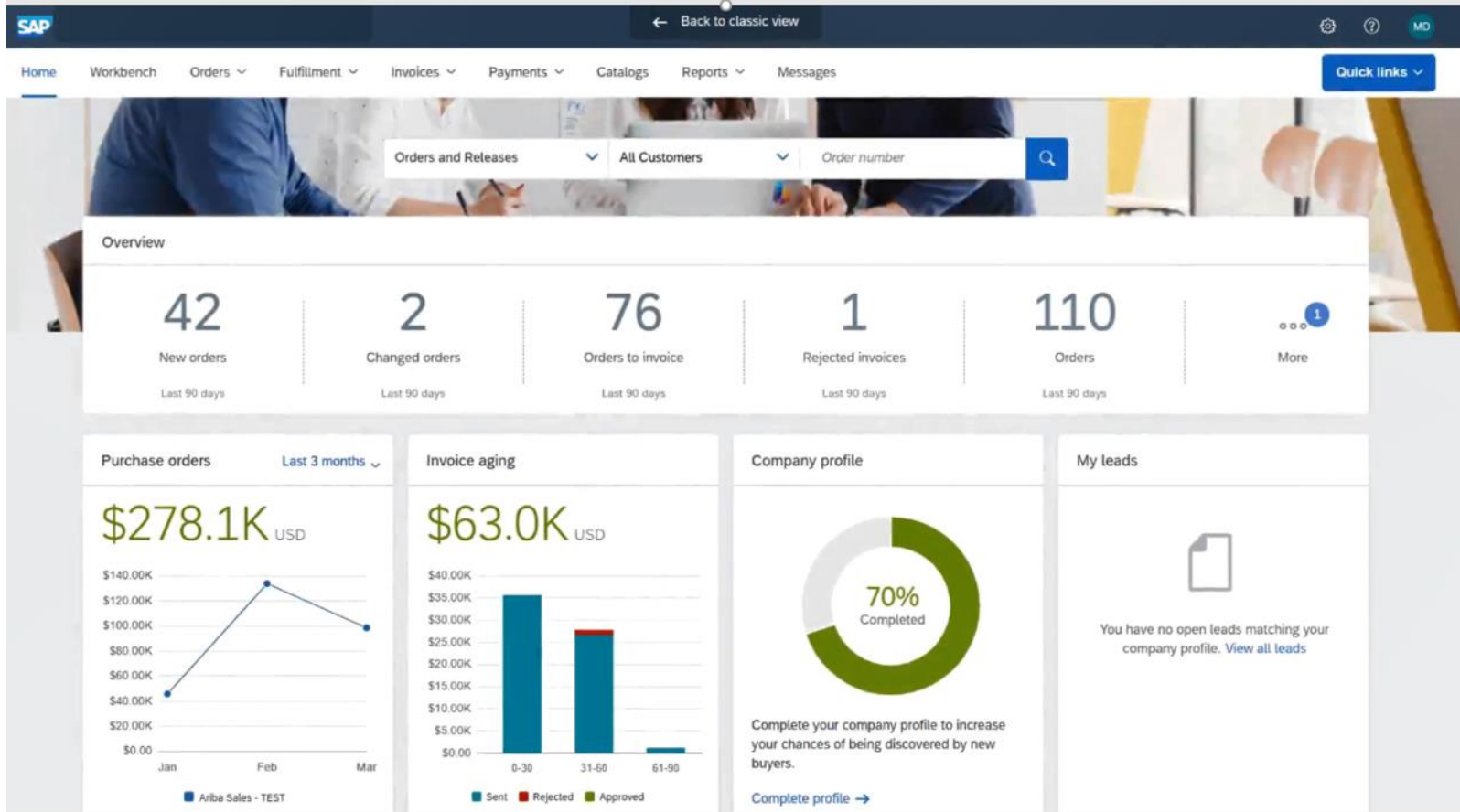


Integración punto a punto

- Procesos customizados por socio comercial
- Formatos EDI y estándares de conectividad
- Lógica de negocios no repetible
- Sin contenido de información agregada
- Baja tasa de adopción, valor bajo, costo alto

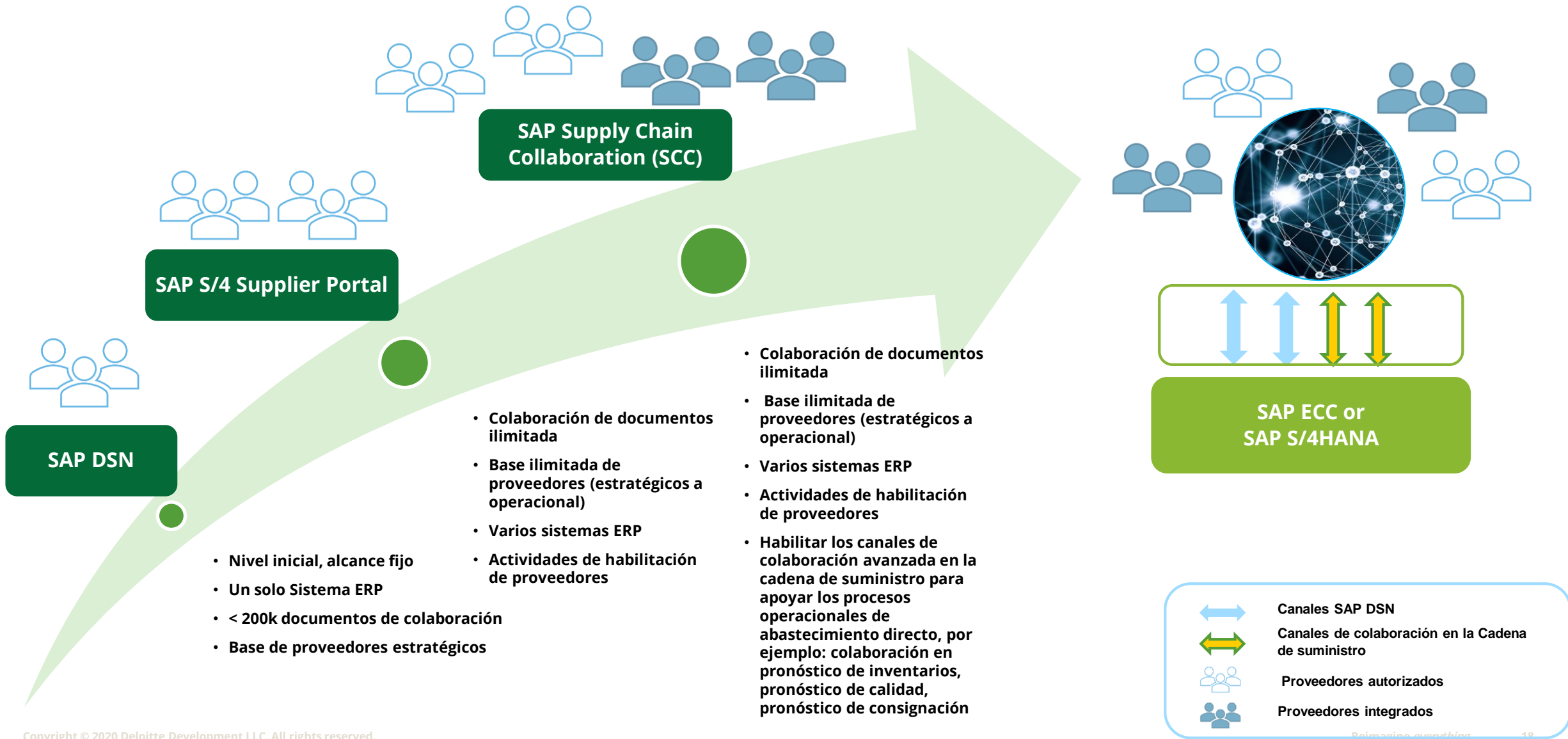
Digital Supplier Network

SAP DSN es el portal de colaboración para la cadena de suministro



Transición hacia SAP Supplier Portal

SAP Supplier Portal es escalable y se puede realizar la transición a una solución integral de Supply Chain Collaboration



Implementando SAP DSN

Metodología Activate



- 1 - 3 semanas**
- Preparación del proyecto
 - Acceso a SAP
 - Preparación de la instalación
 - Alinear proveedores

- 1 - 3 semanas**
- Conectividad
 - Talleres de diseño
 - Configuración

- 1 - 5 semanas**
- Customizaciones / Extensiones
 - Pruebas de aceptación del usuario

- 1 semana**
- Preparación en Producción
 - Liberación

- ◆ KickOff
- ◆ Go-Live

Escenarios generalmente solicitados para la implementación:

	Básico	Estándar
Alcance	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Material PO ▪ Confirmación de órdenes ▪ Notificación de embarque 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Material PO ▪ Confirmación de órdenes ▪ Notificación de embarque ▪ Facturas
Tiempo estimado de implementación	<ul style="list-style-type: none"> • 8 semanas 	<ul style="list-style-type: none"> • 12 semanas

OC de Servicios se recomienda entregar después del go-live

¿Cómo ayudamos a nuestros clientes a construir una cadena de suministro inteligente?

Nuestros diferenciadores son: experiencia en control digital, supplier network y capacidades de integración



Propuesta de valor de Deloitte

- Ayudar a nuestros clientes a digitalizar sus operaciones con los proveedores
- Proveer alternativas flexibles de despliegue
- Colaboración con SAP para un despliegue rápido de la solución
- Despliegue realizado con consultores con experiencia en integración con SAP ECC y S/4 HANA



Diferenciadores de Deloitte

- Experiencia de nuestros consultores en implementaciones de automatización en Cadena de suministro
- Habilitación efectiva con proveedores (integración, cumplimiento)
- Experiencia en transformación en diferentes plataformas:
 - SAP S/4 con S/4 Supplier Portal
 - SAP ECC con S/4 Supplier Portal



Beneficios para nuestros clientes

- Mejorar la cadena de suministro en forma integral

Transformación completa en la comunicación con los proveedores, visibilidad e inteligencia en cada paso.

- Visibilidad de la Cadena de Suministro

Una mayor eficiencia en el proceso acelerará el tiempo del ciclo y reducirá el costo total de adquisición.

- Niveles de servicio

Con una mejor relación con los proveedores a través de S/4 Supplier Portal se establecerán nuevos niveles de servicio basados en las métricas definidas para conducirlos a un siguiente nivel.

- Despliegue rápido

A través de Digital Supplier Network de SAP, se tendrá la oportunidad de conectarse a más de 4 millones de proveedores en más de 190 países.

Estamos a sus órdenes

Cynthia Flora

Socia SAP
Deloitte Consulting Group,
México
cflora@deloittemx.com

Tel. 55 5080 7159

Hugo García

Gerente Senior SAP
Deloitte Consulting Group,
México
huggarcia@deloittemx.com

Tel. 55 5080 7327



Deloitte.



Deloitte se refiere a Deloitte Touche Tohmatsu Limited, sociedad privada de responsabilidad limitada en el Reino Unido, y a su red de firmas miembro, cada una de ellas como una entidad legal única e independiente. Conozca en www.deloitte.com/mx/conozcanos la descripción detallada de la estructura legal de Deloitte Touche Tohmatsu Limited y sus firmas miembro.

Deloitte presta servicios profesionales de auditoría, impuestos, consultoría y asesoría financiera, a clientes públicos y privados de diversas industrias. Con una red global de firmas miembro en más de 150 países, Deloitte brinda capacidades de clase mundial y servicio de alta calidad a sus clientes, aportando la experiencia necesaria para hacer frente a los retos más complejos de los negocios. Cuenta con alrededor de 334,800 profesionales, todos comprometidos a ser el modelo de excelencia.

Tal y como se usa en este documento, "Deloitte" significa Deloitte Consulting Group, S.C., la cual tiene el derecho legal exclusivo de involucrarse en, y limita sus negocios a, la prestación de servicios de consultoría (incluidos tecnología de la información, estrategia y operaciones y capital humano) en México bajo el nombre de "Deloitte".

Esta publicación sólo contiene información general y ni Deloitte Touche Tohmatsu Limited, ni sus firmas miembro, ni ninguna de sus respectivas afiliadas (en conjunto la "Red Deloitte"), presta asesoría o servicios por medio de esta publicación. Antes de tomar cualquier decisión o medida que pueda afectar sus finanzas o negocio, debe consultar a un asesor profesional calificado. Ninguna entidad de la Red Deloitte, será responsable de pérdidas que pudiera sufrir cualquier persona o entidad que consulte esta publicación.

2020 Deloitte Consulting Group, S.C.