

Finance First

Su primer paso hacia SAP S/4HANA®

Octubre 2020





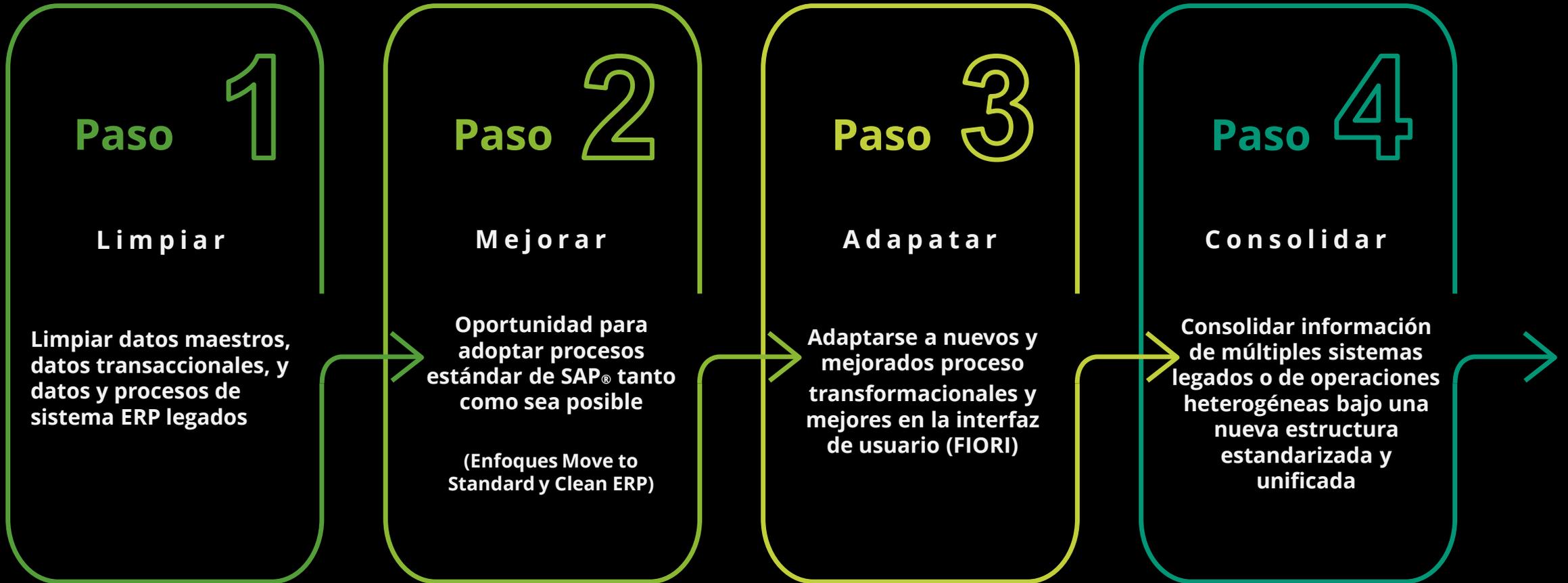
Time to Value de adopción de SAP S/4HANA®

Alternativas & Enfoques





Pasos preparativos para la adopción de SAP S/4HANA®



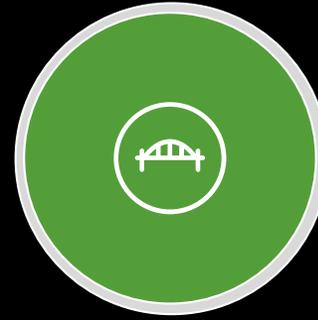


Habilitador de transformación financiera

Finance First como puente para la transformación organizacional

PASO INTERMEDIO

Finance First es un enfoque utilizado como un primer paso para crear un **mecanismo de bajo riesgo para adoptar SAP S/4HANA®** al permitir que las unidades de negocio operen de manera regular en paralelo y de manera ininterrumpida en sus ERPs legados / actuales mientras corre un proyecto de implementación

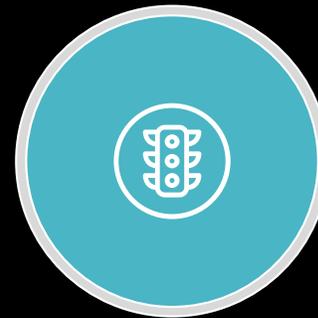
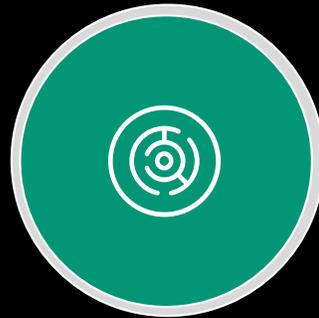


PUENTE TRANSFORMACIONAL

Finance First puede ser aprovechado como un enfoque poco invasivo para **consolidar información en un modelo común** a través de múltiples sistemas ERPs (SAP® y no-SAP) / operaciones heterogéneas, lo que habilita al negocio para poder planear mejor al contar con **visibilidad detallada** de las transaccionales financieras de los sistemas fuente, los cuales son comúnmente agrupados al ser consolidados en un único sistema tecnológico.

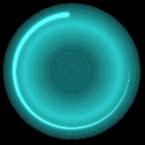
SERVICIOS CENTRALIZADOS

Finance First habilita modelos de entrega de servicios centralizados para reportar, modelar y analizar datos **desde un único sistema** y a través de un **modelo y estructura de información financiera común**, apoyando de esta manera la generación de valor a través de **centros de servicios compartidos**



ACELERADOR PAR AM&A

Finance First actúa como un centro de integración para **acelerar una adquisición o separación empresarial derivada de operaciones de M&A** al permitir a las compañías continuar operando en sus sistemas legados y únicamente requerir mapeos de datos maestros para poder consolidar información en un nuevo sistema SAP S/4HANA®



El valor del enfoque Finance First

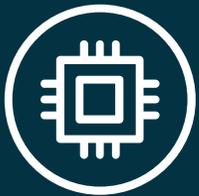
Implementar con Finance First trae consigo una serie de beneficios de una plataforma central, nuevas capacidades de SAP S/4HANA® y oportunidades para una transformación financiera selectiva



1 >

PLATAFORMA CENTRALIZADA

- Reporteo financiero operativo
- Datos armonizados y estandarizados
- Ejecución de procesos centralizados (p.e. tesorería)
- Aplicación centralizada de distribuciones y prorrateos



2 >

SAP S/4HANA®

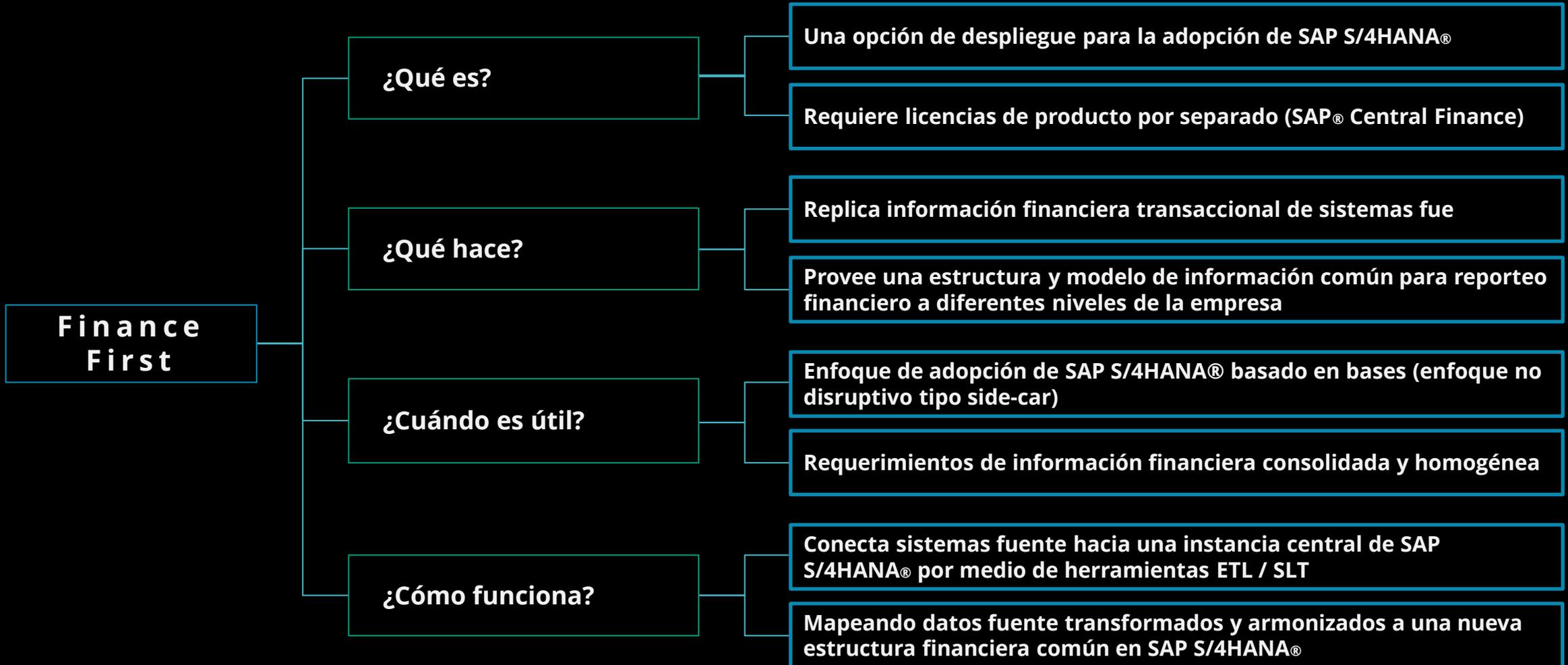
- Analíticos en tiempo real para soporte a decisiones
- Única fuente de datos con SAP Universal Journal
- Experiencia de usuario mejorada para mayor productividad



3 >

TRANSFORMACIÓN ORGANIZACIONAL SELECTIVA

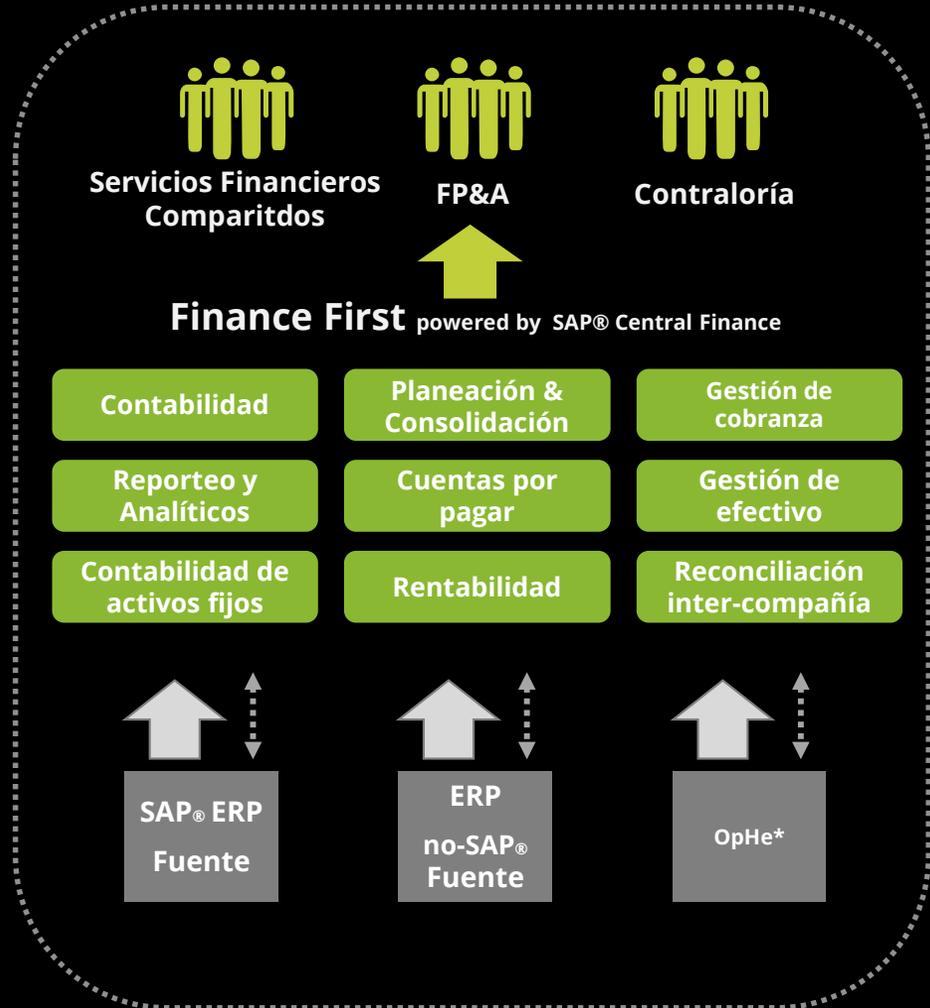
- Mejoras e implementación de procesos de manera selectiva
- Racionalización de alcance y velocidad de adopción de SAP S/4HANA®





Resumen de capacidades de Finance First

Finance First es habilitado por medio de la plataforma SAP S/4HANA® y puede recibir contabilizaciones financieras en tiempo real desde múltiples fuentes de datos para reportar u operar finanzas de manera centralizada



Principales habilitadores de negocio de Finance First:



Re-contabilización de transacciones financieras detalladas



Experiencia de usuario significativamente mejorada



Reporteo financiero y analíticos de auto-servicio en tiempo real



Planeación financiera integrada (Integrated Business Planning)



Analíticos avanzados mejorados



Gestión centralizada de interlocutores (business partners)



Simulación y planeación de escenarios de negocio



Gestión centralizada de caja y efectivo



Tableros (Dashboards) en tiempo real y con métricas estandarizadas



Monitoreo de controles centrales y automatizados



Ejemplo de despliegue de Finance First

Journey desde Finance First hacia una funcionalidad completa de SAP S/4HANA®



Finance First puede complementar un roadmap de largo plazo para consolidar varios sistemas u operaciones en un único sistema central o ayudar a racionalizar la adopción de SAP S/4HANA con un enfoque basado en fases:

- Obtiene valor para la función financiera de manera rápida y con interrupción mínima a las operaciones del negocio (las cuales pueden continuar ocurriendo en los sistemas legados o actuales)
- Provee flexibilidad para implementar / traer procesos de negocio de manera gradual a un nuevo sistema central de SAP S/4HANA®
- En el largo plazo, todas las funcionalidades del / los sistemas ERP legados o actuales pueden ser adoptadas en la nueva plataforma central de SAP S/4HANA® hasta lograr retirar los sistemas legados o ERP por completo
- Reduce el impacto en gestión del cambio y riesgo de adopción en comparación con una implementación tradicional de un nuevo ERP



Principales Beneficios de Finance First

Transparencia

Incrementa la transparencia con una única versión de información financiera de manera centralizada y armonizada para reporte financiero local, legal corporativo y consolidado

Eficiencia

Mejora la eficiencia de procesos al integrar, estandarizar y automatizar varios procesos de negocio

Reducción de costos

Reduce en el largo plazo el mantenimiento por múltiples sistemas de información, aplicaciones e interfaces y genera economías de escala en la ejecución de procesos empresariales (centros de servicios compartidos)

Simplificación

Simplifica y racionaliza una única solución consolidada para el registro de transacciones contables, reporte, planeación y consolidación financiera

Flexibilidad

Ayuda a adaptarse rápidamente a los ambientes cambiantes de mercado y a implementar actividades y cambios al modelos de negocios existentes para acelerar el crecimiento empresarial

Niveles de servicio mejorados

Mejora los niveles de servicio provistos a los administradores del negocio, la calidad, la asertividad, el tiempo y la oportunidad de la información por medio de escenarios de auto-servicio.

Optimización de capital de trabajo

Simplifica los procesos de gestión de efectivo y cobranza para mejorar y optimizar el capital de trabajo de la compañía

Continuidad del negocio

Conecta sistemas SAP® y no-SAP sin interrupción para poder correr SAP S/4HANA® habilitando una transformación digital y apoya la adopción de nuevos modelos de negocio para nuevos mercados al tiempo que las operaciones del negocio se mantienen estables



Finance First: Conclusiones clave

01 Adopción de SAP S/4HANA® basada en fases
Finance First soporta una adopción de SAP S/4HANA® basada en fases cuando las empresas no pueden o no quieren adoptar un nuevo ERP con un enfoque disruptivo y tipo big-bang.

02 Primer paso para adoptar SAP S/4HANA®
Finance First apoya a las compañías con múltiples plataformas financieras, a empresas con operaciones heterogéneas de negocio o a organizaciones con múltiples operaciones de M&A por medio de una adopción escalonada de SAP S/4HANA®.

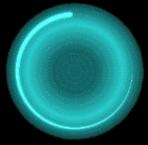
03 Reporte financiero y planeación centralizada
Finance First puede ser desplegado para reporte financiero centralizado y planeación financiera centralizada (Finance First) y eventualmente ser escalado para la adopción de la ejecución de todas las operaciones contables de la compañía en una nueva plataforma central (ALL FINANCE).

04 Retos actuales y oportunidades de valor
Recolectar los retos actuales de la compañía de los stakeholders o administradores del negocio ayuda a informar sobre las oportunidades de valor que pueden existir y que pueden ser capitalizadas por medio de la adopción de un enfoque Finance First.

05 Plataforma centralizada con transformación financiera selectiva
Finance First incluye oportunidades de valor derivadas de una única plataforma SAP® centralizada con todas las capacidades de SAP S/4HANA® para una transformación paulatina.

06 Despliegue iterativo
Finance First puede ser desplegado de manera iterativa para una entrega continua de valor, típicamente comenzado con la entrega de capacidades de reporte y análisis de información financiera centralizada, armonizada y estandarizada.

07 Centralización de otras aplicaciones y funcionalidades no contables o financieras
La centralización y adopción de otras capacidades y funcionalidades de negocio no financieras a través del tiempo, puede incrementar la integración de procesos empresariales y aumentar el valor y aprovechamiento completo de SAP S/4HANA® a través del tiempo y simplificando el footprint / landscape IT organizacional.



Francisco Ibarra
SAP Lead Partner
fribarra@deloittemx.com



Daniel Flores
SAP Finance & Controlling Lead
daflores@deloittemx.com



Deloitte se refiere a Deloitte Touche Tohmatsu Limited, sociedad privada de responsabilidad limitada en el Reino Unido, y a su red de firmas miembro, cada una de ellas como una entidad legal única e independiente. Conozca en www.deloitte.com/mx/conozcanos la descripción detallada de la estructura legal de Deloitte Touche Tohmatsu Limited y sus firmas miembro.

Deloitte presta servicios profesionales de auditoría, impuestos, consultoría y asesoría financiera, a clientes públicos y privados de diversas industrias. Con una red global de firmas miembro en más de 150 países, Deloitte brinda capacidades de clase mundial y servicio de alta calidad a sus clientes, aportando la experiencia necesaria para hacer frente a los retos más complejos de los negocios. Cuenta con alrededor de 334,800 profesionales, todos comprometidos a ser el modelo de excelencia.

Tal y como se usa en este documento, "Deloitte" significa Deloitte Consulting Group, S.C., la cual tiene el derecho legal exclusivo de involucrarse en, y limita sus negocios a, la prestación de servicios de consultoría (incluidos tecnología de la información, estrategia y operaciones y capital humano) en México bajo el nombre de "Deloitte".

Esta publicación sólo contiene información general y ni Deloitte Touche Tohmatsu Limited, ni sus firmas miembro, ni ninguna de sus respectivas afiliadas (en conjunto la "Red Deloitte"), presta asesoría o servicios por medio de esta publicación. Antes de tomar cualquier decisión o medida que pueda afectar sus finanzas o negocio, debe consultar a un asesor profesional calificado. Ninguna entidad de la Red Deloitte, será responsable de pérdidas que pudiera sufrir cualquier persona o entidad que consulte esta publicación.

2020 Deloitte Consulting Group, S.C.