



Experiencias reales con *SAP Activate* y Metodologías Ágiles



INFONAVIT

Transparencia y agilidad en las “Subastas en línea”

Lilia Parra

**Gerente Sr. de Soluciones
Tecnológicas @Infonavit**

Antecedentes

Las subastas para la vivienda adjudicada eran llevadas a cabo a través de ***reuniones presenciales***, donde los inversionistas de las diferentes regiones del país tenían que presentarse en las instalaciones principales del INFONAVIT, ***gastando en transportación y viáticos***.

Una vez que el proceso comenzaba, el equipo de el área jurídica, el gerente del área de mesa de control y el área de ventas, tenían que estar presente para revisar que todo fuera transparente.

Los formatos de pago de las bases tenían que ser generadas por personal del Instituto y enviadas por correo al inversionista para su pago.

Objetivo

*“Automatizar el proceso de subastas en línea,
en la que los interesados pudieran participar de manera virtual,
desde cualquier lugar,
sin necesidad de presencia física”*

Beneficios de negocio

- Contar con una herramienta tecnológica que permitiera desplazar mayor número de vivienda adjudicada para participantes locales y foráneos, obteniendo con esto un incremento financiero para el Instituto.
- Tener trazabilidad del proceso de manera transparente y su utilización mediante reportes para auditoría.
- Agilizar el tiempo de rotación de inventarios
- Disminuir el tiempo invertido por parte del equipo del Instituto en las rondas de las subastas.

Metodologías Ágiles

Este proyecto fue estructurado en 3 fases (“sprints”) involucrando “historias de usuario”, para mayor comprensión del negocio y estabilización del sistema. De esta manera se mitigó el riesgo de obtener un producto que no fuera acorde con las necesidades del usuario.


Este método nos permitió optimizar círculos productivos, dividiendo los procesos de producción, dándoles mayor relevancia y acortando drásticamente los periodos de entrega

Beneficios

Basándonos en este desarrollo de manera ***iterativa e incremental***, hubo Transparencia en el desarrollo de los procesos, lo que:

- Nos permitió avanzar de manera más rápida con el usuario “dueño de producto” al solicitarle su involucramiento , con la finalidad de establecer las ***historias del usuario***, resultando en la motivación de los key-users de negocio.
- Permitted resolver algunos detalles pequeños en las pruebas de cada sprint, sin detenernos en el sprint siguiente, trabajando de manera paralela.
- Al realizar reuniones continuas con el usuario para mostrarle el avance, nos permitió detectar desviaciones en cuanto a detalles finos del desarrollo, minimizando los riesgos durante la ejecución del proyecto.
- La entrega de programas funcionales para pruebas del usuario, redundo en la tranquilidad de negocio ya que veía como evolucionaba su software.
- Simplifico la carga del manejo de los procesos al dividirlo en sprints.

Estatus del proyecto

	% PLAN	100%
	% REAL	100%

Patrocinadores	Lilia Parra Hernández	ID Proyecto	
Líder de Proyecto	Susana Pérez (INFONAVIT) Bernardo Martínez (Proveedor)	Etapa Actual	Fase III Ola 3 S12/12
Fecha de Inicio / Fecha de fin	22/06/2017 – 31/08/2017	Fecha de Corte	25/07/2017



Fase I- Sprint 0. Instalación e iniciación

Fase II-Sprint 1. Configuración de BackOffice, roles y perfiles, desarrollos iniciales para cargas

Fase II- Sprint 2. Desarrollos avanzados procesos de módulos de subastas

Fase III- Sprint 3. Ajustes finos, mejoras *“look & feel”*



Proceso



Paquete	Estado	Viviendas	Valor avalúo
12.17.001	Guerrero	15	\$ 3,655,000.00
16.17.003	Michoacán	17	\$ 3,937,997.14
17.17.001	Morelos	54	\$ 12,575,000.00
33.17.034	Aguascalientes	478	\$ 108,949,975.54
	Baja California		
	Durango		
	Guanajuato		
	Oaxaca		
	Puebla		
	Querétaro		
	San Luis Potosí		
	Sinaloa		
	Sonora		
	Tabasco		
Veracruz			
Zacatecas			

Subastas Abiertas

- BASE DE PARTICIPACION NUEVO ESCENARIO 2.2 - \$3,000.00
- BASE_DE_PARTICIPACION_09.17. - \$3,000.00
- BASE08262017 - \$3,000.00
- BASE09262019 - \$3,000.00
- BASE_DE_PARTICIPACION_07.18 - \$3,000.00

\$954,300.00	CHIHUAHUA	JUAREZ	PARAJES DE SAN JOSE
TIPO DE PAQUETE: 00	EFECTIVO SUBASTAS Terminado	EFECTIVO SUBASTAS 08-may-2017 11:36:00 CDT	EFECTIVO SUBASTAS Sergio Rodriguez - 1100.0% - \$954,300.00

RONDAS ANTERIORES

ID RND	NUMERO	FECHA	HORA	VALOR MONEDA	COMPROBACION
SUB-00017-RND-002	2	08-may-2017 11:38	08-may-2017 11:40	65.0	<ul style="list-style-type: none"> OPORTUNIDAD Sergio Rodriguez - (100.0%) - (\$954,300.00) DISCALIFICADAS Maria Susana - (65.02%) - (\$620,485.86) OPORTUNIDAD Sergio Rodriguez - (100.0%) - (\$954,300.00) Maria Susana - (65.02%) - (\$620,485.86) PARTICIPANTES Maria Susana Sergio Rodriguez

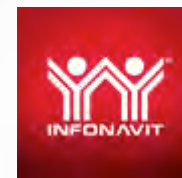




“Para mejorar hay que cambiar”

Winston Churchill

GRACIAS.





ASUGMEX
Asociación de Usuarios de SAP en México A.C.

Grupo México Implementación de Ariba con **SAP Activate**

Salvador Cárdenas

**Asesor de la Presidencia Div.
Infraestructura @Grupo
México**

A L
C 2017

Alcance

El Proyecto de Implementación abarcó la implementación estándar de las siguientes soluciones de **Ariba** para **División de Infraestructura**

Alcance

P2P

- Compras, cotizaciones, catálogos en línea

Ariba Collaborative Sourcing

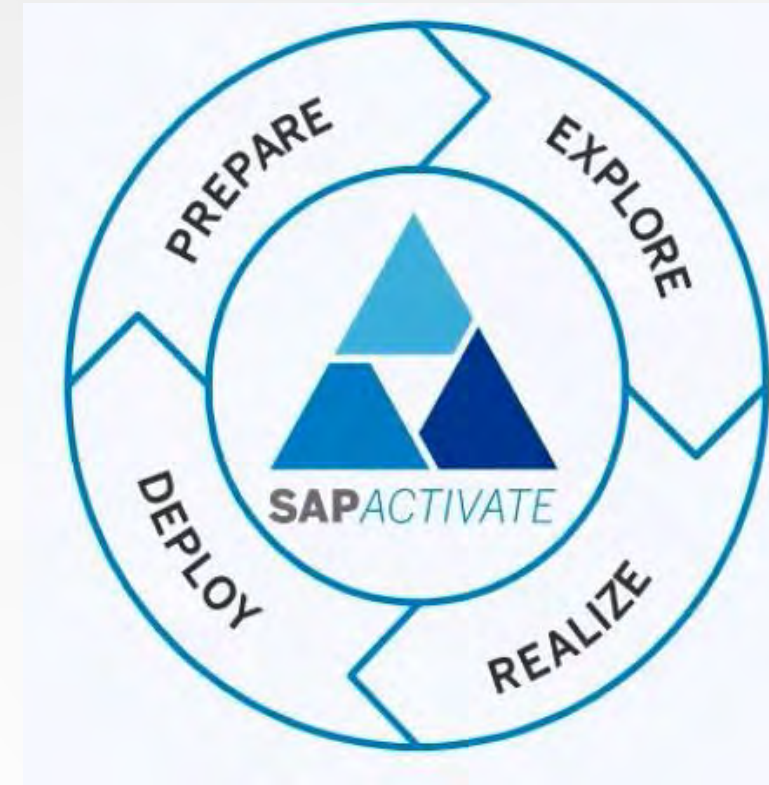
- Ariba Sourcing Pro

- Ariba Contract Management

- Ariba Supplier Information and Performance Management (SIPM)

Metodología **SAP *ACTIVATE***

- ✓ Metodología simple, ágil y modular, soportando todos los escenarios .
- ✓ Soporte total para despliegues iniciales e innovación continua.
- ✓ Implementación armonizada para cloud, on-premise & Hybrid.
- ✓ Sucesor de las metodologías ASAP y SAP Launch.



Entregables Generales

PREPARE

- Plan de Trabajo para habilitar el licenciamiento adquirido (NEORIS / SAP ARIBA).
- Alcance y requerimientos con el cliente (Documento Discovery para diagnóstico y objetivos).
- Definición de Governance y actividades División de Infraestructura.
- Creación de ANID en Ariba para el cliente (ARIBA).
- Instalación Ariba.

EXPLORE

- Creación de comunicación interna y externa.
- Modelo de conexión de interfaces
- Confirmación de Alcance

REALIZE

- Documentación de configuración realizada
 - Carga de Master DataProceso de Onboarding de Proveedores por parte de Ariba y SPQ, campos personalizados, procesos de SPM, cuestionarios, templates y repositorio de contratos).
- Test en el ambiente real de plataforma.
 - Activación de sitio de Producción (notificado por Ariba)
- Manual de capacitación de Train de Trainers/ administrador final en español.
- Usuarios, roles y perfiles de Ariba.

DEPLOY

- Entrenamiento a usuarios sobre Ariba
- Soporte post-arranque / salida a producción
 - Documento que identifica servicios de soporte (Helpdesk y Training) con información de contacto y razones.
 - Resumen de Base de Implementación, donde se establece lo realizado durante la implementación incluyendo campos que hayan sido añadidos, procesos y actualizaciones.
- Estrategia Go Live por grupo de proveedores.

Ventajas de usar ACTIVATE

- Menor tiempo de implementación
- Mayor colaboración Partner-Key user
- Se tiene más claro detalle de alcance
- Se capacitan en el proceso
- Se va probando la configuración



GRACIAS.



Experiencias reales con **SAP Activate** y Metodologías Ágiles

**Preguntas
y
Respuestas**