ASUGMEX
Asociación de Usuarios de SAP en México A.C.

CONFERENCIA ANUAL

ASUGMÉXICO 2017

"Experiencia y Conocimiento. El Camino a la Innovación"

9 de Noviembre, 2017 WTC - CDMX

accenturetechnology

ROAD MAP

Cómo elaborar un Roadmap para adoptar S/4HANA?

Benjamín García
Santiago Martínez
Noviembre 2017

LAS NUEVAS TECNOLOGÍAS ESTÁN ALTERANDO LOS NEGOCIOS COMO LOS CONOCEMOS

Contextualización Digital– '¿Qué significa esto para nosotros?'

Tendencia 1: Economía de Plataforma

- Las plataformas son la base del nuevo modelo de negocio
- La plataforma es la unión Digital con la cadena de efectos
- **Manejo de ecosistemas abiertos**

Tendencia 2: Modelos de Operacion Digital

- Identificar el valor del negocio a través de una Transformación Digital es imperante para alinear la nueva tecnología con los nuevos Modelos de Operación Digital

Tendencia 3: Servicios Vivientes

- "Cada producto es un servicio esperando despertar"
- Los límites entre Producto y Servicio son borrosos
- **Rentabilización del Servicio**

Tendencia 4: Experiencia de Usuario

- Nueva experiencia en lo alto
- **Hiper-Personalización masiva**

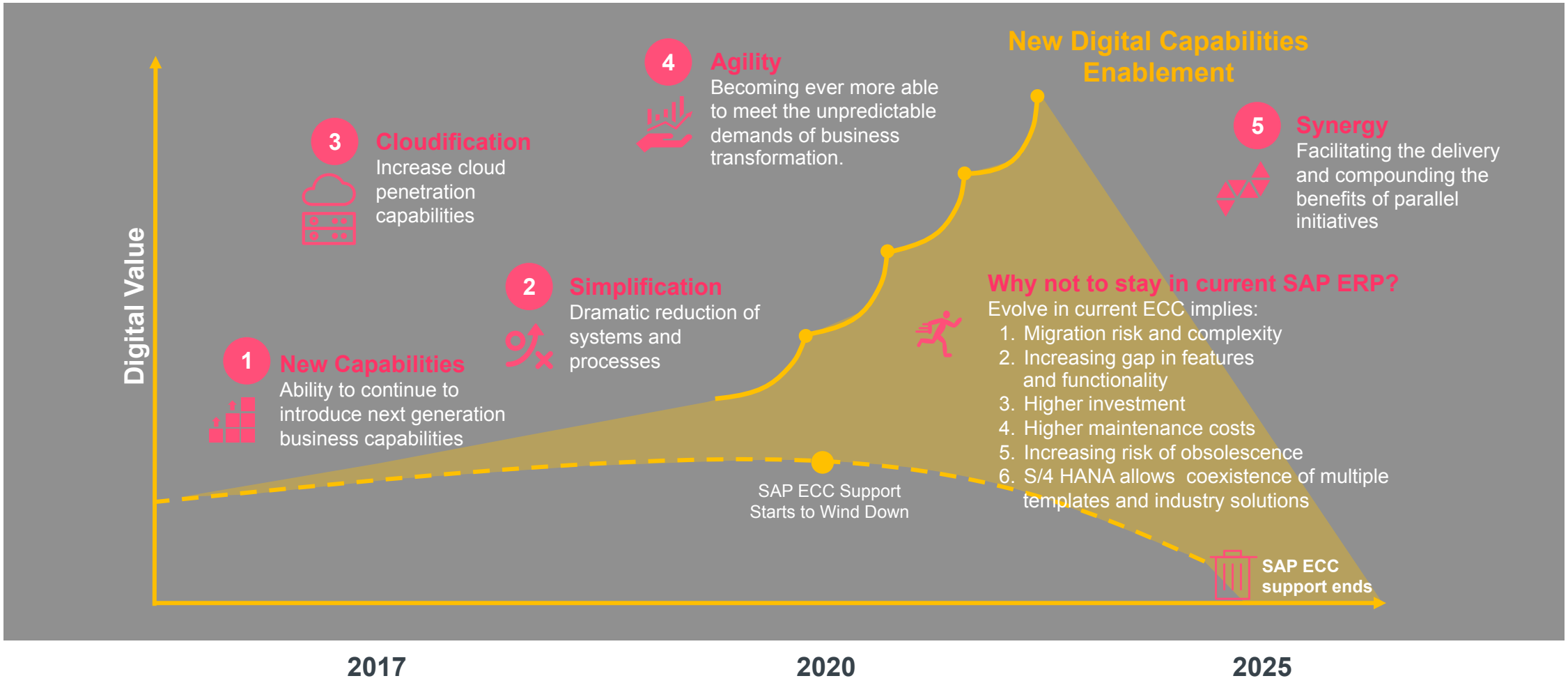
Tendencia 5: El valor de los Datos

- Los Datos son la moneda Digital
- **Los Datos son el Producto**
- El valor real viene de la utilización de los datos para obtener información valiosa

Copyright © 2017 Accenture All rights reserved.

¿POR QUÉ CONSIDERAR S/4HANA AHORA?

LA PLATAFORMA ECC ACTUAL SE ESTÁ CONVIRTIENDO LENTAMENTE EN UN INHIBIDOR PARA EMPRESAS QUE BUSCAN HACER EL CAMBIO AL MUNDO DIGITAL



Copyright © 2017 Accenture All rights reserved.

S/4HANA ESTA DISEÑADA PARA EL NUEVO MUNDO DIGITAL APALANCANDO 5 PILARES ESTRATÉGICOS

Valor al Negocio

Entrega de Valor Específico al Negocio

Nueva Funcionalidad

Apalancar nuevas soluciones funcionales

Capacidades Digitales

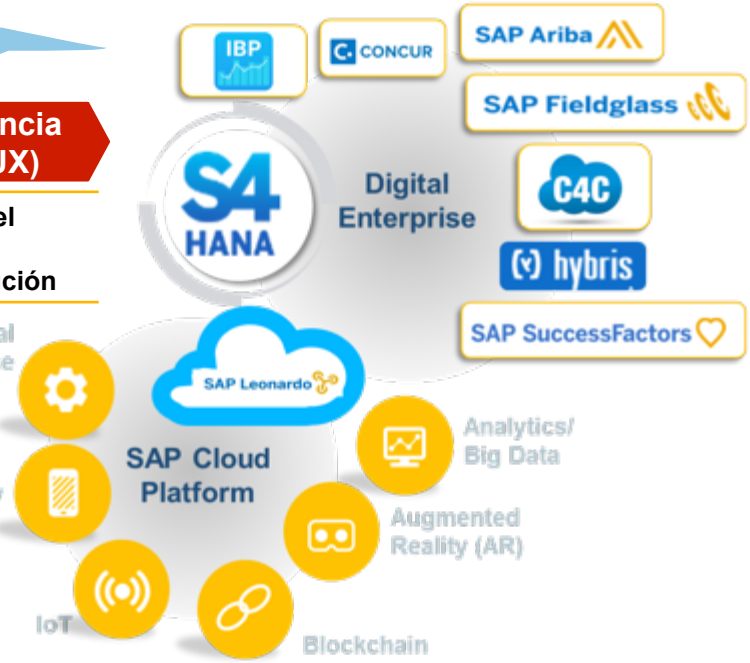
Habilita nuevos modelos operativos digitales

Analíticos Embebidos

Permite la toma de decisions informada en la ejecución transaccional

Nueva Experiencia de Usuario (UX)

Mayor adopción del Sistema con alta velocidad de ejecución



Benefits

GESTIÓN SIMPLIFICADA

SAP S/4HANA habilita la gestión en procesos de negocio simplificados

INNOVACIÓN EN PROCESOS

SAP S/4HANA ofrece el potencial de innovar en procesos que en tecnologías previas no era posible

EJECUCIÓN A ALTA VELOCIDAD

La mejora en la velocidad de ejecución tiene un impacto positive directo en el valor generado en el negocio

MAYOR FRECUENCIA

Permite una mayor frecuencia en procesos repetitivos con resultados entregados en línea

MEJORES DATOS

Datos actualizados y precisos y mayores volúmenes de información permiten mejores análisis y conocimiento accionables

Copyright © 2017 Accenture All rights reserved.

S/4 HANA – PRINCIPALES BENEFICIOS DE ACUERDO A NUESTRA EXPERIENCIA

VISIBILIDAD EN TIEMPO REAL

- **Análisis** de los procesos de negocio en **tiempo real** permite rápidas **tomas de decisión** y mejor respuesta a las demandas de los clientes

PERCEPCIONES NUEVAS Y MÁS RÁPIDAS

- **Análisis** flexibles e instantáneos de **gran volumen de datos.**
- Habilidad de aplicar "pronóstico" y **modelos predictivos**.
- Cambios en las demandas de los clientes con información en tiempo real

EXPERIENCIA DE USUARIO

- Experiencia de usuario más completa y fácil, disponible en **dispositivos móviles** a través de SAP **Fiori**

REDUCCIÓN DE TCO

- Optimización en los **costos de Infraestructura** y licencias de software (eliminación de sistemas y otros softwares)
- Reducción de costos de nuevos proyectos **con la simplificación del panorama (back to standard)**

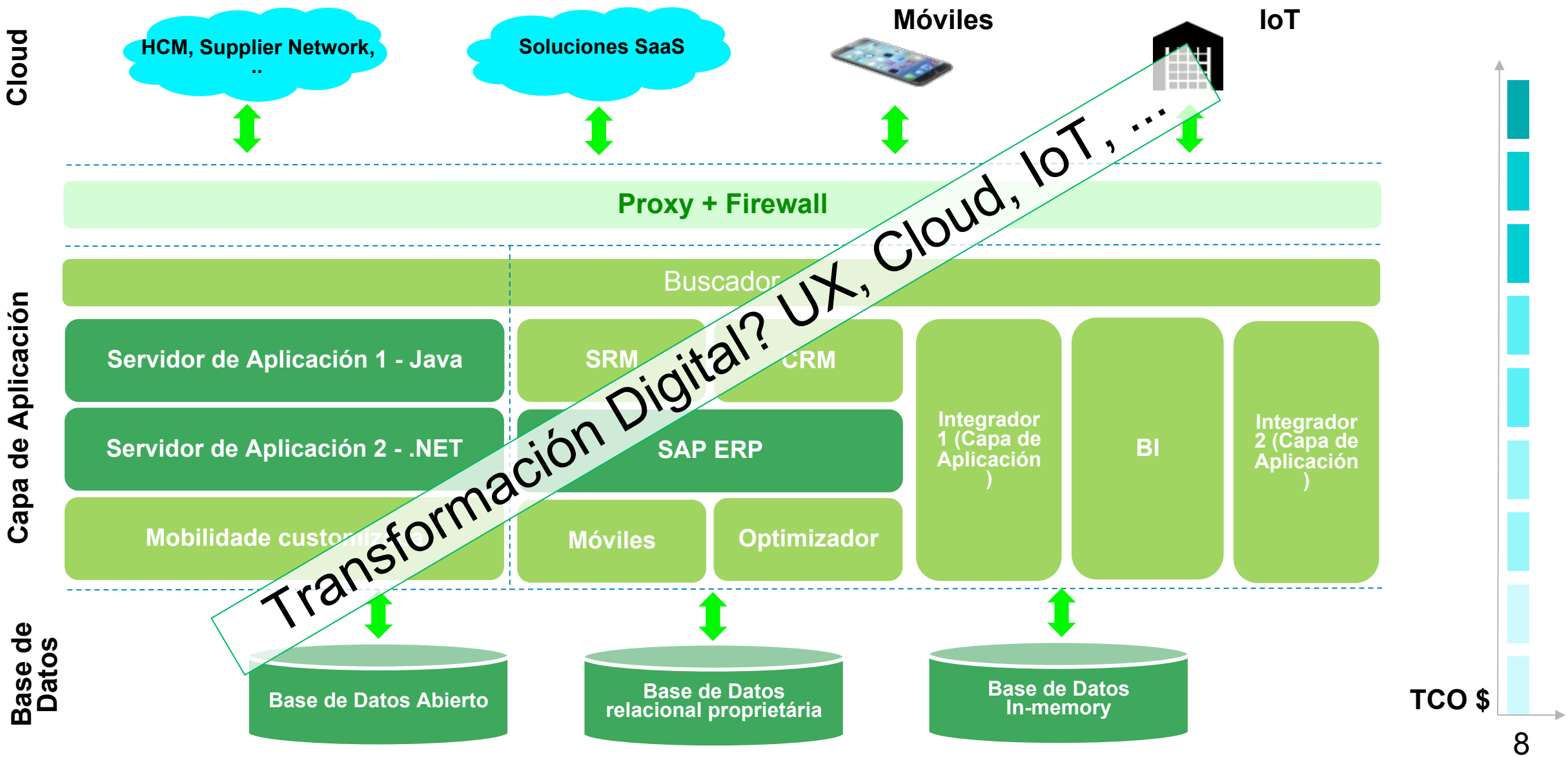
AGILIDAD PARA INNOVAR Y TIEMPO DE COMERCIALIZACIÓN

- **Transformación** del ERP tradicional en **Digital**, viabilizando proyectos de Innovación y acelerando la entrega de nuevos proyectos
- Mayor **integración** con **otras plataformas digitales**

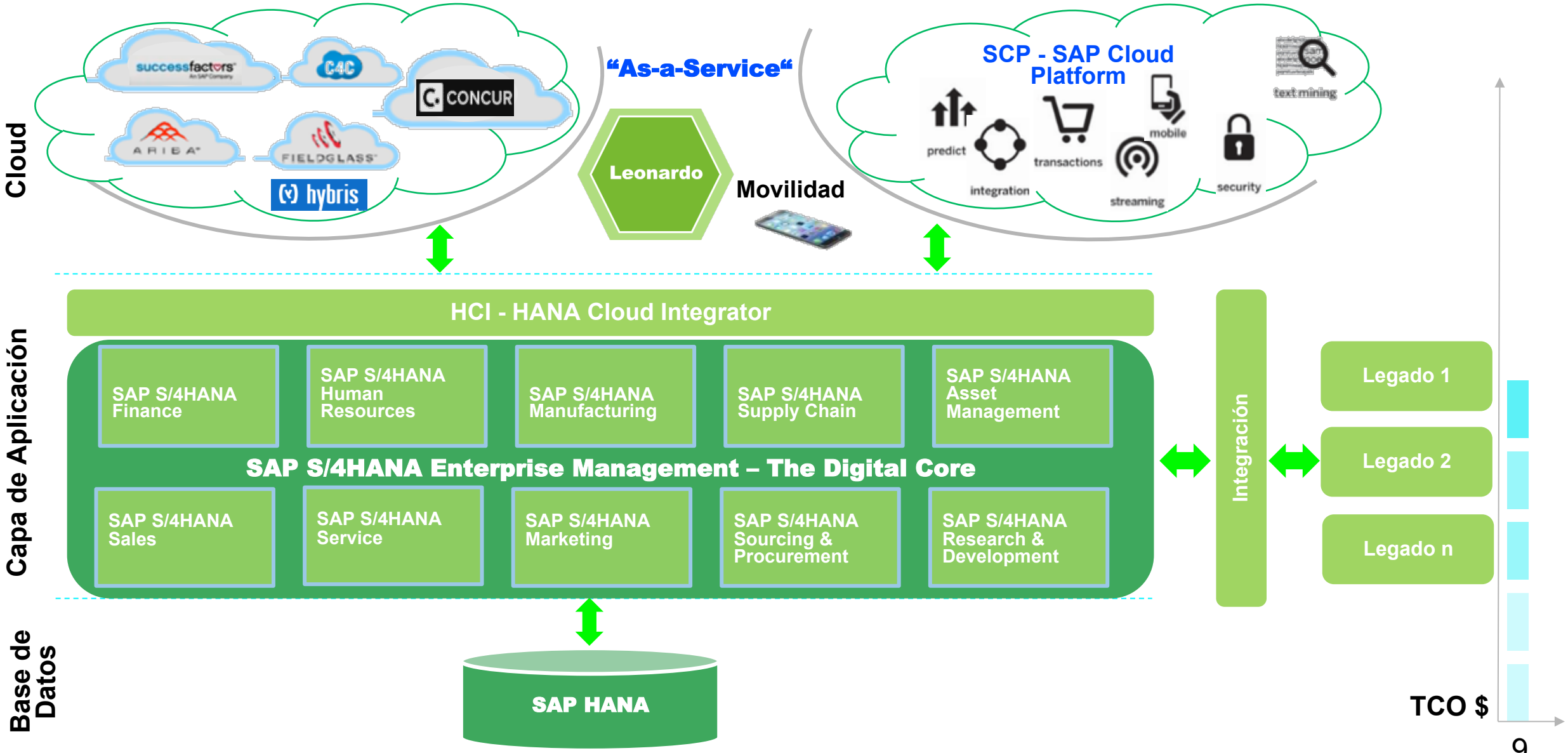
Finanzas	Reducción en SG&A	3% ~ 7%
	Optimización de DSO	2% ~ 6%
Inventario	Reducción de stock	3% ~ 5%
Transportes	Reducción de costos de envío	1% ~ 2%
Desempeño	Incremento de Productividad	5% ~ 10%
TI	Menor costo de Infraestrutura / Mantenimiento	15% ~ 20%
	Reducción de esfuerzo/ tempo de Proyectos	20% ~ 25%

ELEMENTOS PARA LA ADOPCIÓN

Arquitectura Corporativa - Como estamos hoy?

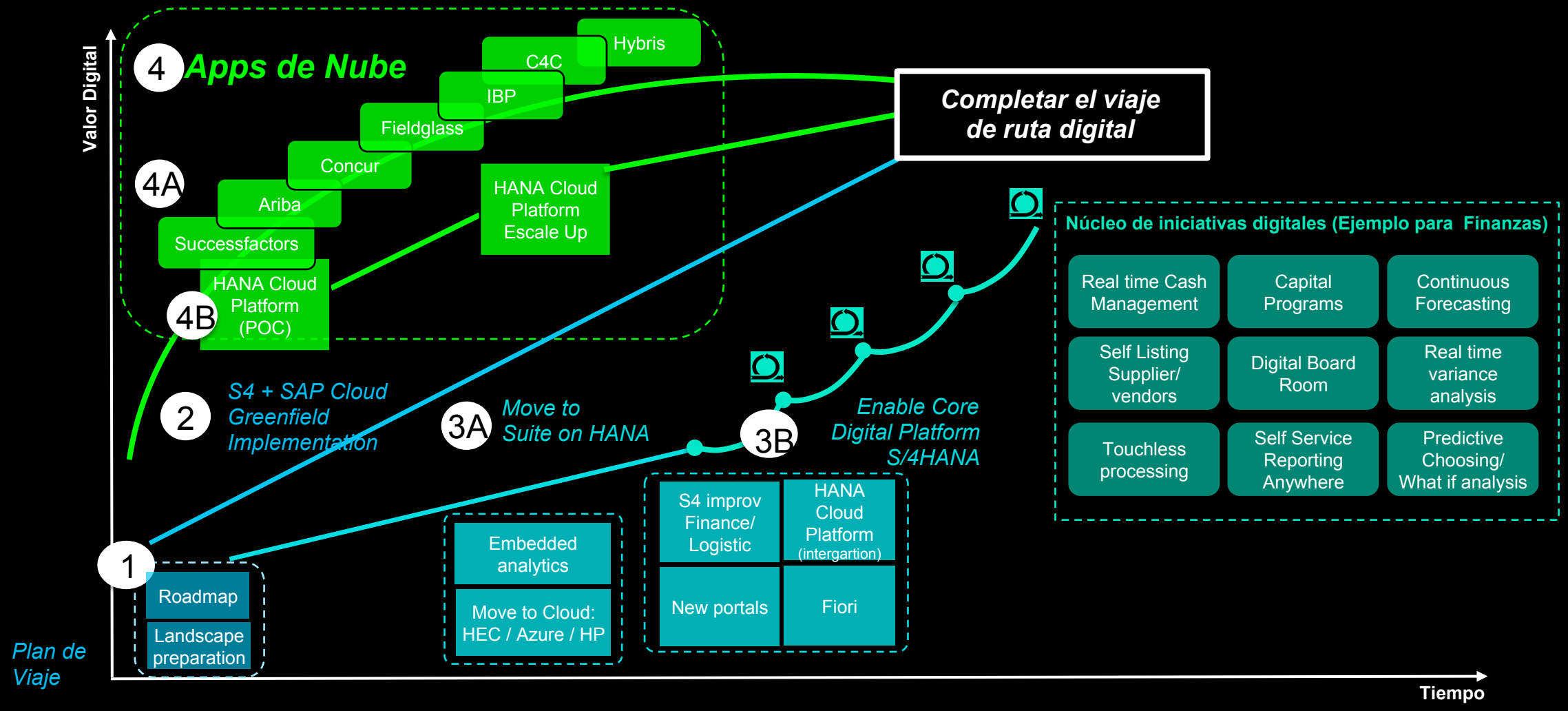


Arquitectura Corporativa – Simplificando y habilitando la transformación digital con SAP S/4 HANA + SAP Cloud Platform



¿CÓMO LLEGAR AHÍ?

LAS RUTAS DIGITALES SON UN PUNTO DE INICIO PARA EL VIAJE HACIA LA TRANSFORMACIÓN DIGITAL



Copyright © 2017 Accenture All rights reserved.

OPCIONES PARA MIGRAR AL NUEVO SAP S/4HANA

¿Campo verde, campo café o una combinación de ambos?

Innovando lo NUEVO

Enfoque Greenfield

- **Mapa de nuevos procesos de negocio desde lo Básico basado en SAP S/4HANA**
- **Rediseño de mejoras para usuario para S/4HANA**
- **Implementar nuevos Procesos de Negocio & Innovacion introducidos con S/4HANA**
- **Migración Selectiva de Datos (Datos Maestros limpiados & Datos Transaccionales)**

Salvaguardando la inversión

Enfoque Brownfield

- **Reuso completo de Mapa de negocio existente**
- **Adaptar/Revisar el Mapa de Negocio actual para acomodarlo dentro de la nueva arquitectura de S/4HANA**
- **Mapa de Negocio destacado con las nuevas innovaciones S/4HANA**
- **Rediseñar o adaptar desarrollos de cliente actuales para acomodarlos en S/4HANA**
- **Actualización/Migración en sitio**

Optimizar el radio de salvaguarda de inversión vs innovación

Enfoque híbrido

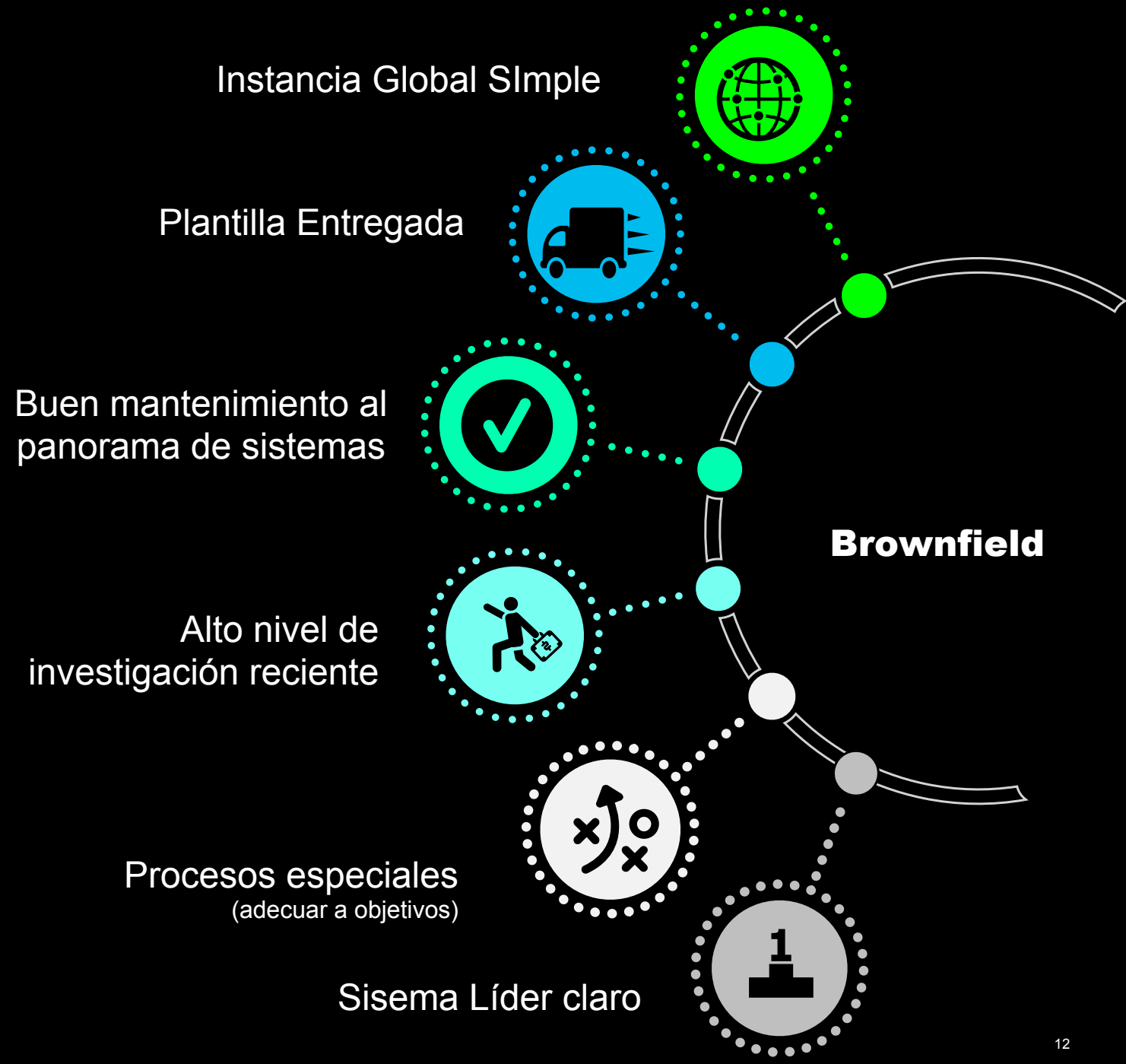
- **Combinación de Geeenfield y Brownfield)**
- Nuevo Mapa de Proceso de Negocio basado en el más adecuado Mapa de proceso actual (de uno o varios sistemas)
- **Rediseñar o adaptar las mejoras actuales al cliente para acomodarlas dentro del nuevo Mapa y las innovaciones de S/4HANA y otros modelos de datos**
- Seleccionar (todo) datos de migración incluyendo datos Maestros y datos de transacciones históricas

Copyright © 2017 Accenture All rights reserved.

OPCIONES PARA MIGRAR AL NUEVO SAP S/4HANA

¿Cómo decidir entre Greenfield y Brownfield?

Regla general: indicadores que favorecen al enfoque Brownfield



Copyright © 2017 Accenture All rights reserved.

OPCIONES PARA MIGRAR AL NUEVO SAP S/4HANA

¿Cómo decidir entre Greenfield y Brownfield?

Regla general: Indicadores que favorecen el enfoque Greenfield

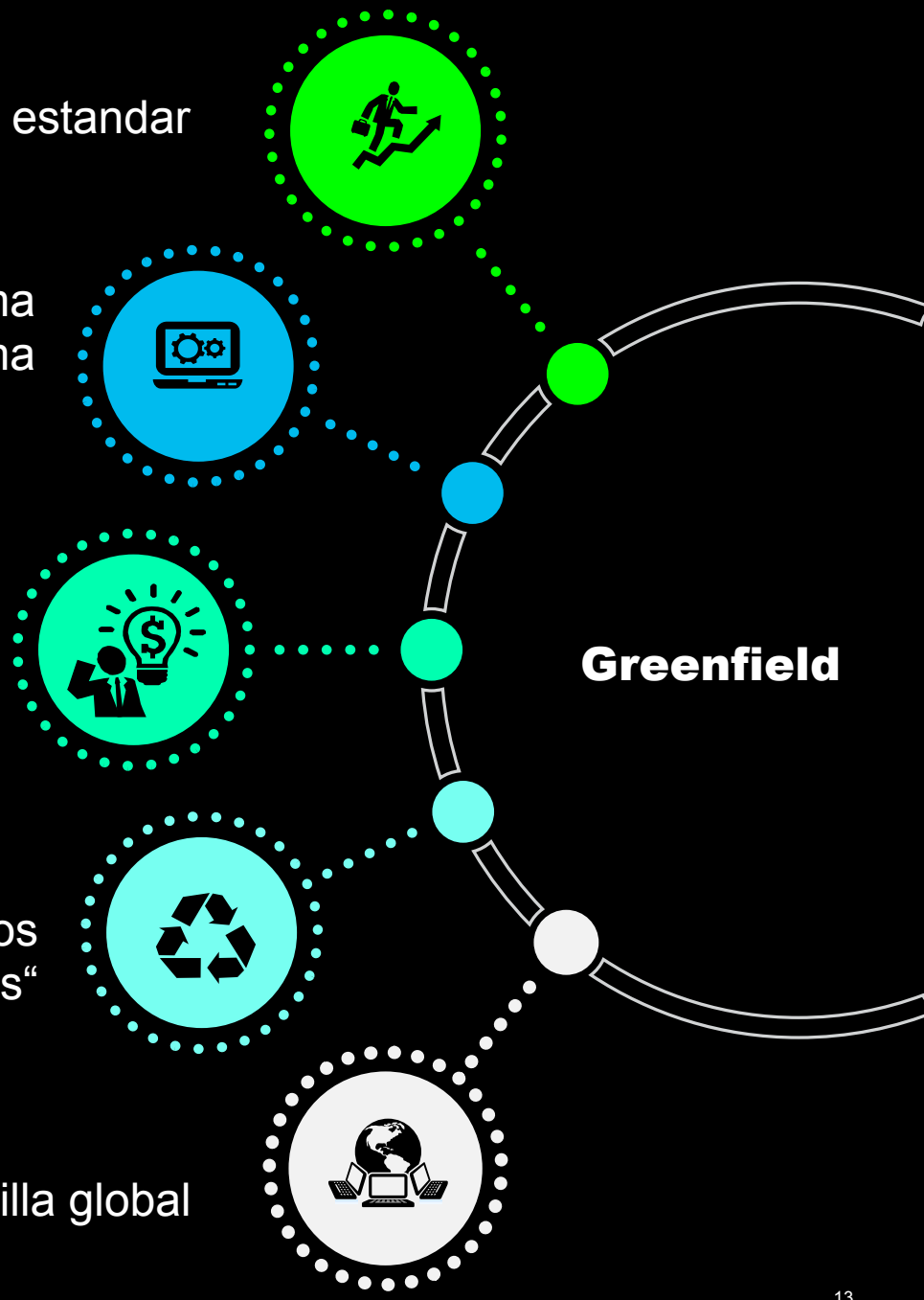
Motivación para regresar al estandar

Limites de cambio del panorama del sistema

Fuerte empuje por la mayor innovación

“Demasiado desorden en los sistemas“

Ningún sistema líder ni plantilla global



Copyright © 2017 Accenture All rights reserved.

EL CAMINO CORRECTO

IDENTIFIQUE UNO DE LOS ESCENARIOS CON SUS NECESIDADES PARA INICIAR LA DEFINICIÓN DEL ROADMAP DE ADOPCIÓN

1 New Digital Operating Models

- Transformación Financiera
- SC Torre de Control
- Experiencia de Usuario Avanzada
- Manufactura 4.0

2 IT TCO optimization

- Nube (HEC; MS Azure; AWS)
- aaS

3 Group Core Model / Process Harmonization

- Plantilla Global & Implementación de Roll outs SSCC

4 Landscape Consolidation / Central Finance

- Racionalización del Panorama Multi-SAP / ERP
- Simplificación de la Arquitectura Empresarial

5 Be ready for Agility

- Facil M&A / Desinversión
- Manejo sencillo de cambios organizacionales
- Fácil configuración de nuevos negocios

6 Leverage real-time Analytics capabilities

- Tablero de mandos Corporativo % Dominio
- Elevar análisis de reportes operacionales para análisis avanzados
- Análisis integrados

Copyright © 2017 Accenture All rights reserved.

Roadmap Digital: Explorar las posibilidades de la innovación digital y priorizar basándonos en el valor del negocio

Hemos desarrollado un enfoque de cuatro pasos para guiar a las empresas a través del viaje digital de la educación a la ejecución

1

2 Horas

Perspectiva Accenture: Industria Digital

Revisión de la Industria Digital POV - Tendencias de la industria e innovaciones tecnológicas

Alineación de posibles áreas de impacto para la exploración

Caminar por un proceso de mapeo de carreteras de extremo a extremo

2

2 Dias

Perspectiva Empresarial: Industria Digital

Llevar el negocio y las funciones al proceso para identificar áreas de valor

Buceo profundo: Exploración del arte del posible

Priorización de temas y capacidades digitales

Alcance y plan de alto nivel para la creación de la hoja de ruta

3

2 Meses

Transformación Digital Estrategia y Ruta

Plan de trabajo orientado al valor para la implementación:

- Caso de negocio para las capacidades seleccionadas
- Mapa de funciones y tecnología
- Arquitectura de referencia

4

Sprints por Capacidad

Para Prioridades de Alto Valor

Programas de capacidad escalonada basados en una hoja de ruta de implementación desarrollada

Ejemplo ilustrativo de trabajo colaborativo para elaborar un Roadmap de adopción

	PREP	SEMANA 1	SEMANA 2	SEMANA 3	SEMANA 4	SEMANA 5	SEMANA 6	SEMANA 7	SEMANA 8	SEMANA 9
Evaluación de Capacidad de Procesos	Pre-planificación y movilización Gestión de las expectativas de las partes interesadas	Recopilar los estatus actuales de los procesos y las mejores prácticas De la industria		**Conducir Talleres de Procesos** Identificar prioridades y desafíos empresariales Analizar e inventariar procesos de estado final Identificar Beneficios y Cambiar los Impactos				Revisiones de las partes interesadas y alineación en los objetivos de beneficios y mejoras		Finalizar estimaciones & Sesiones de Revisión de Liderazgo
Evaluación de Tecnología		Analizar el Estado Actual de la Arquitectura (SAP)		TI y Procesos de Aplicación Evaluación de Ajuste (SAP) Talleres de Tecnologías Emergentes & Evaluaciones de Valor (SAP)				Refinar Costo/Beneficio Evitar calculos & Entradas de Costo (SAP)		
Creación de casos de valor		Identificar los controladores de valor; Recoger KPI y los puntos de referencia (SAP) Ejecutar Innovación & Talleres de Descubrimiento (SAP)		Evaluar y Prioritizar Controladores de Valor		Finalizar la Cuantificación del Controlador de Valor / Desarrollar Caso de Valor		Integre el caso de valor y la estimación para crear un caso de negocio		
Estimacion y Colección de Costos		Plantillas de introducción de estimaciones de revisión		Identificar/confirmar los costos y los controladores de esfuerzo (SAP)	Confirmar y Refinar Alcance (Funcional & Tecnico) Colectar Entradas de Costo (Laboral & No-Laboral)		Preparar Estimaciones Iniciales	Refinar Estimaciones		
Recomendación sobre la ruta				Revisar la metodología del desarrollo de la ruta	Identificar AcmeCo palancas de imploementacion y criterios	Desarrollar Opciones de Ruta (SAP)		Evalar y marcar opciones	Finalizar la línea de tiempo y las necesidades de inversión para las opciones recomendadas	
Preparación						Evaluar y prepararse para el viaje del cambio				

GRACIAS!

Benjamin García
Managing Director
Accenture Technology

benjamin.garcia@accenture.com
+52 1 55 5405 5043
www.accenture.com
https://www.accenture.com/mx-es/

Santiago Martínez Badía
SAP Solution Architecture
Accenture Technology

s.martinez.badia@accenture.com
+52 1 55 4088 9313
www.accenture.com
https://www.accenture.com/mx-es/